



İDARE FAALİYET RAPORU



2019

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

1992 yılında kurulan Üniversitemiz yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi, bilim ve teknolojiden sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmayı, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik ihtiyaçları karşılamayı gaye edinmiştir.



Toplam 36.143 öğrencisi, 1.210 akademik, 832 idari, 100 sözleşmeli ve 583 işçi olmak üzere, 3 Enstitü, 12 Fakülte, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, Rektörlüğe bağlı 5 Bölüm ve 21 Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Laboratuvarı, Tıp Fakültesi Hastanesi, Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ve Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile 5 yerleşkede eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve topluma hizmet alanında etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Bütçe kaynaklarımızı, etkili, ekonomik ve verimli kullanarak; evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu geleceğin mesleklerine sahip insan gücünü yetiştirmek için, 2019 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur.

Üniversitemizin 2019 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ersan ASLAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1-Fiziksel Yapı

1.1. Eğitim Alanları Derslikler

1.2. Sosyal Alanlar

1.2.1. Yemekhaneler ve Kantinler

1.2.2. Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

1.2.3. Toplantı – Konferans Salonları

1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

1.3.3. Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

2- Örgüt Yapısı

3- Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

3.1. Yazılımlar

3.2. Kütüphane Kaynakları

3.3. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

3.4. Bilgisayar Kaynakları

4-İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel

4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.2. İdari Personel

4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

4.2.3. İdari personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.2.4. Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel

5- Sunulan Eğitim Hizmetleri

5.1. Öğrenciler Hakkında Genel Tablolar

5.2. Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

5.2.1. Genel Sekreterlik

5.2.2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)

5.2.3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)

5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)

5.2.5. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)

5.2.6. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)

5.2.7. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)

5.2.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)

5.2.9. Hukuk Müşavirliği (HM)

5.2.10. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

1. İnsan Kaynakları Nicelik ve Niteliğini Sürekli Geliştirmek
2. Fiziksel ve Teknolojik Altyapıyı Sürekli Güçlendirmek
3. Eğitim-Öğretim Sürecinin Niteliğini Sürekli Geliştirmek
4. Araştırma ve Geliştirme Kalitesi Sürekli Geliştirilerek Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilimsel Yayın ve Projeler Üretmek
5. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Paydaşlarla İşbirliğini Geliştirmek ve Uluslararası Tanınırlığı Artırmak

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

1. Kırıkkale Üniversitesinin Kalite Politikası
2. Kırıkkale Üniversitesinin Eğitim ve Araştırma Politikası
3. Üniversitenin İnsan Kaynakları Politikası
4. Üniversitenin Çevre Politikası:
5. Kırıkkale Üniversitesinin Disiplinler Arası Çalışma Politikası
6. Üniversitenin Tanıtım Politikası

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

- 1-Bütçe Uygulama Sonuçları
 - 1.1. Bütçe Giderleri
 - 1.2. Bütçe Gelirleri
- 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 3- Mali Denetim Sonuçları

B- Performans Bilgileri

- 1-Faaliyet ve Proje Bilgileri
 - 1.1. Faaliyet Bilgileri
 - 1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri
 - 1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar
 - 1.4. Proje Bilgileri
 - 1.5. Yatırımlar

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Güçlü Yönler

B- Zayıf Yönler

C- Fırsatlar

D- Tehditler

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER

Ek-1 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Ek-2 İç Kontrol Güvence Beyanı

TABLolar

| | |
|----------|---|
| Tablo 1 | : Kırıkkale Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri |
| Tablo 2 | : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları |
| Tablo 3 | : Eğitim Alanları ve Derslikler |
| Tablo 4 | : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar |
| Tablo 5 | : Toplantı ve Konferans Salonları |
| Tablo 6 | : Akademik Personel Hizmet Alanları |
| Tablo 7 | : İdari Personel Hizmet Alanları |
| Tablo 8 | : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler |
| Tablo 9 | : Kütüphane Kaynakları |
| Tablo 10 | : Abone Olunan Kütüphane Veritabanları |
| Tablo 11 | : Teknolojik Kaynaklarımız |
| Tablo 12 | : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve Ünvana Göre Dağılımı |
| Tablo 13 | : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı |
| Tablo 14 | : Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel |
| Tablo 15 | : Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel |
| Tablo 16 | : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı |
| Tablo 17 | : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı |
| Tablo 18 | : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı |
| Tablo 19 | : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı |
| Tablo 20 | : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları |
| Tablo 21 | : Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları |
| Tablo 22 | : Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri |
| Tablo 23 | : Üniversitemizdeki Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı |
| Tablo 24 | : Mezun Öğrencilerin Sayıları |
| Tablo 25 | : Kırıkkale Üniversitesi Bütçe Giderleri |
| Tablo 26 | : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri |
| Tablo 27 | : Kırıkkale Üniversitesi Ekonomik Ayrıma Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması |
| Tablo 28 | : Faaliyet Bilgileri |
| Tablo 29 | : Yayınlarla İlgili Bilgiler |
| Tablo 30 | : Adresli Yayınlar |
| Tablo 31 | : Erasmus Programı Kapsamında Yurtdışında Üniversiteler ile Yapılan İkili Anlaşmalar |
| Tablo 32 | : Proje Bilgileri |
| Tablo 33 | : Proje Tutarları |
| Tablo 34 | : Sektör Bazında Yatırım Harcamaları |

ŞEKİLLER

| | |
|---------|--|
| Şekil 1 | : Kırıkkale Üniversitesi Organizasyon Şeması |
|---------|--|

GENEL BİLGİLER

A-Misyon ve Vizyon

MİSYONUMUZ

Yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmek; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yapmak; bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamaktır.

VİZYONUMUZ

Nitelikli eğitim ve özgün araştırmalarında kaliteyi sürekli iyileştiren; bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan seçkin bir üniversite olmaktır.

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130'uncu ve 131'inci maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanununun 12'inci maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a.** Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Kırıkkale Üniversitesi, yukarıda belirtilen anayasa maddeleri ve Yükseköğretim Kanunu dışında aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik, genelge, yönerge ve tebliğlerde belirtilen görev ve sorumlulukları da yerine getirir. Başlıca kanunlar;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124).

Ayrıca Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uymak zorundadır.

Üniversitemiz akademik birimlerinin kuruluş tarihleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 1 : Kırıkkale Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri

| Birimlerimiz | | Kuruluş Tarihi |
|-----------------------|---|---|
| Enstitüler | Fen Bilimleri Enstitüsü | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Sosyal Bilimler Enstitüsü | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Sağlık Bilimler Enstitüsü | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu |
| Fakülteler | Dış Hekimliği Fakültesi | 24 Haziran 2002 Tarih ve 2002/4449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. |
| | Eğitim Fakültesi | 3 Ocak 1995 Tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. |
| | Fen Edebiyat Fakültesi | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Güzel Sanatlar Fakültesi | 06 Haziran 2005 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. |
| | Hukuk Fakültesi | 3 Ocak 1995 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu |
| | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Mühendislik Fakültesi | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Sağlık Bilimleri Fakültesi | 28 Mart 1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun ek 30. maddesine göre Bakanlar Kurulu Kararıyla 19 Aralık 2008 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak kuruldu. |
| | Spor Bilimleri Fakültesi | 12 Ağustos 1998 tarihinde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kuruldu. 09.03.2015 tarih ve 29290 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi'ne dönüşmüştür. |
| | Veteriner Fakültesi | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Tıp Fakültesi | 3 Ocak 1995 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. |
| | İslami İlimler Fakültesi | 10 Kasım 2013 tarihli ve 28817 sayılı kararın Resmî Gazete'de yayımlanması ile kuruldu. |
| Yüksekokul | Yabancı Diller Yüksekokulu | Bakanlar Kurulunun 2013/4623 sayılı kararı ile 08 Nisan 2013 tarihinde kurulmuş olup; 04 Mayıs 2013 tarih ve 28637 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak açılmıştır. |
| Meslek Yüksekokulları | Adalet Meslek Yüksekokulu | 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca 25.03.2009 tarihinde kuruldu. |
| | Delice Meslek Yüksekokulu | 16 Nisan 2008 tarihinde Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında alınan kararla 2547 Sayılı Kanun'un 2880 Sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi ile kuruldu. |
| | Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu | 18 Ağustos 2006 Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruldu. |
| | Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu | 21 Mart 2013 YÖK'ün 21/03/2013 tarih ve 75850160-101.02.05-1922 sayılı yazısı uyarınca kuruldu. |
| | Keskin Meslek Yüksekokulu | 3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. |
| | Kırıkkale Meslek Yüksekokulu | 3 Temmuz 1992 tarihinde Ankara Üniversitesi'nden devralınarak kuruluş kanununa göre kuruldu. |
| | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 05/01/2011 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruldu. |

C-İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz akademik birimleri 319.924 m² kapalı alana sahip olup, Sağlık Bilimleri Fakültesi 48.635 m² ve Tıp Fakültesi 46.000 m² kapalı alan ile üniversitemiz fakülteleri arasında en fazla kapalı alana sahip birimlerdir. Birimlere göre kapalı alan dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| | | Yıllar | | |
|--------------------------|---|---------|---------|---------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Enstitüler | Fen Bilimleri Enstitüsü | 260 | 260 | 260 |
| | Sosyal Bilimler Enstitüsü | 370 | 370 | 520 |
| | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 260 | 260 | 260 |
| Toplam (m ²) | | 890 | 890 | 1.040 |
| Fakülteler | Dış Hekimliği Fakültesi | 28.100 | 28.100 | 28.100 |
| | Eğitim Fakültesi | 10.890 | 10.890 | 10.890 |
| | Fen Edebiyat Fakültesi | 32.577 | 32.577 | 32.577 |
| | Güzel Sanatlar Fakültesi | 8.230 | 8.230 | 8.230 |
| | Hukuk Fakültesi | 11.000 | 11.000 | 11.000 |
| | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 23.600 | 23.600 | 23.600 |
| | Mühendislik Fakültesi | 44.500 | 44.500 | 44.500 |
| | Sağlık Bilimleri Fakültesi | 48.635 | 48.635 | 48.635 |
| | Spor Bilimleri Fakültesi | 5.844 | 5.844 | 5.844 |
| | Veteriner Fakültesi | 30.600 | 30.600 | 30.600 |
| | Tıp Fakültesi | 46.000 | 46.000 | 46.000 |
| | İslami İlimler Fakültesi | 1.216 | 1.216 | 1.216 |
| Toplam (m ²) | | 291.192 | 291.192 | 291.192 |
| Yüksek Okullar | Yabancı Diller Yüksekokulu | 0 | 0 | 0 |
| Toplam (m ²) | | 0 | 0 | 0 |
| Meslek Yüksekokulları | Adalet Meslek Yüksekokulu | 500 | 500 | 500 |
| | Delice Meslek Yüksekokulu | 0 | 0 | 3846 |
| | Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu | 1.172 | 1.172 | 1.172 |
| | Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu | 4.258 | 4.258 | 4.258 |
| | Keskin Meslek Yüksekokulu | 4.309 | 4.309 | 4.309 |
| | Kırıkkale Meslek Yüksekokulu | 10.544 | 10.544 | 10.544 |
| | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 3.063 | 3.063 | 3.063 |
| Toplam (m ²) | | 23.846 | 23.846 | 27.692 |

Rektörlük

Kırıkkale Üniversitesi 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun'un 11.07.1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kuruldu. Kuruluş Kanununa göre Fen- Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Veteriner Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Ankara Üniversitesi'ne bağlı iken Kırıkkale Üniversitesi

bünyesine verilen Kırıkkale Meslek Yüksekokulu'ndan oluşmaktadır. Üniversitemiz, kuruluş tarihinden itibaren sürekli gelişme ve büyüme içerisinde. Rektörlük binası 15.025 m² kapalı alana sahip, 2 eğitim salonu, 2 toplantı salonu, 70 Ofis ile hizmet vermektedir.



Eğitim Fakültesi

03 Ocak 1995 tarih ve 95/6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 18.01.1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kuruldu. 10.890 m² kapalı alana sahip olup, 18 derslik, 1 eğitim salonu, 1 toplantı salonu, 5 ofis ve 5 laboratuvar ile hizmet vermektedir.

Hukuk Fakültesi

Milli Eğitim Bakanlığı'nın 30 Aralık 1994 tarihli ve 39401 sayılı yazısı üzerine 28/03/1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun ek 30'uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nun 03/01//1995 tarih ve 95/6413 sayılı kararı ile Fakültemizin kurulmasına karar verilerek 18/01/1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır. 11.000 m² kapalı alana sahip, 8 derslik, 2 toplantı salonu, 41 ofis ve 1 kantini ile hizmet vermektedir.



Tıp Fakültesi

Kırıkkale Üniversitesi Tıp Fakültesi 18 Ocak 1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 95/6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve 1997 yılında eğitim öğretime, 1998 yılında ise poliklinik hizmetleri vermeye başlamıştır. Tıp Fakültesi

2013 yılında Merkez Yerleşkesinde Uygulama ve Araştırma Hastanesi ve 2015 yılında Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi ile birlikte 46.000 m² kapalı alana sahip olup, 3 Bölüm ve 35 Anabilim Dalı ile hizmet vermektedir. Cerrahi Tıp Bilimleri, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Anabilim Dalı Başkanlığının, Tıpta Uzmanlık Eğitimi alanında akreditasyon belgesi bulunmaktadır.

Diş Hekimliği Fakültesi

27 Temmuz 2002 tarih ve 24828 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2002 /4449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. Diş Hekimliği Fakültesi 2007-2008 eğitim-öğretim yılında ilk defa öğrenci almıştır. 2016 yılında da Üniversitemiz Kampüs içerisinde yapılan 28.100 m² kapalı alana sahip yeni hizmet binasına taşınmıştır. Yeni binasında 7 derslik, 6 toplantı salonu, 91 ofis, 5 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmetlerine devam etmektedir.



Güzel Sanatlar Fakültesi

21 Haziran 2005 tarih ve 25852 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2005/8969 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. Bünyesinde 6 Bölüm ve bu bölümlere bağlı anabilim dalları bulunmakta olup, bu bölümlerden 4’ü aktif olarak eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Güzel Sanatlar Fakültesi 8.230

m² kapalı alana sahip, 45 ofis, 5 derslik, 11 atölye, 22 öğrenci çalışma odası, 2 bilgisayar laboratuvarı, 1 toplantı salonu ve 1 kantin ile hizmet vermektedir. 2018 yılında engelli bireylerin mekana erişimi için yapmış olduğu düzenlemelerden dolayı Turuncu Bayrak (Engelsiz Üniversite Ödülleri 2018) almaya hak kazanmıştır.



Sağlık Bilimleri Fakültesi

Millî Eğitim Bakanlığının 26 Kasım 2008 tarihli ve 27338 sayılı yazısı üzerine, 28 Mart 1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanununun ek 30. maddesine göre, Bakanlar Kurulu’nca 01 Aralık 2008 tarihinde kuruldu. 48.635 m² kapalı alana sahip, 18 derslik, 7 toplantı salonu, 65 ofis ve 10 laboratuvar ile hizmet vermektedir.



İslami İlimler Fakültesi

İslâmî İlimler Fakültesi, Bakanlar Kurulu’nun 30 Eylül 2013 tarih ve 2013/5482 sayılı kararı ile kuruldu. Bünyesinde 3 bölüm ve bu bölümlere bağlı 11 Anabilim Dalı bulunmakta olup 1.216 m² kapalı alana sahip olup, 22 ofis, 6 derslik ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



Mühendislik Fakültesi

Mühendislik Fakültesi 3 Temmuz 1992 yılında kuruldu. Bünyesinde 7 Bölüm ve bu bölümlere bağlı 29 Anabilim Dalı bulunmakta olup, 44.500 m² kapalı alana sahip, 34 derslik, 1 toplantı salonu, 144 ofis, 2 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir. Tüm bölümleri kapsayacak şekilde MÜDEK (Mühendislik

Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği) başvurusu yapılmış olup, akreditasyon çalışmaları devam etmektedir.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, 3 Temmuz 1992 tarihinde kabul edilen ve 11 Temmuz 1992 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan, 3837 sayılı Kanun’un ek 28. maddesine göre kuruldu. Bünyesinde 3 bölüm ve bu bölümlere bağlı 11 Anabilim Dalı bulunmakta olup, 23.600 m² kapalı alana sahip, 31 derslik, 108 ofis, 1 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.

Veteriner Fakültesi

Veteriner Fakültesi 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete’nin, 3837 Sayılı Kanunun Ek-28. maddesi a fıkrasına göre 1992 yılında Kırıkkale Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulmuş ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulunun 25 Mart 1998 tarihli toplantısında 2547 Sayılı Kanun’un 2880 sayılı Kanunla değişik 7/h maddesine göre 1998-1999 Eğitim-Öğretim yılında faaliyete geçmiş olup, 5 Bölüm ve bu bölümlere bağlı 20 Anabilim Dalı bulunmaktadır. 2001-2002 eğitim-öğretim yılında Fakülte Kliniği açılmış, 2017 yılında Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi ruhsatlandırılarak hizmete girmiştir. 2018 yılında ise 7/24 saat acil hizmeti vermeye başlamıştır. Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK) akreditasyon işlemleri tamamlanmıştır.

Fakültemiz, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Lisans Belgesi (04.03.2015), Deney Hayvanları Üretici/Kullanıcı/Tedarikçi Kuruluşlara Mahsus Çalışma İzni (27.07.2015) belgelerine sahip olup, yurt içinde Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK), yurt dışında ise REEV-MED (Akdeniz Ülkeleri Veteriner Eğitim Kurumları Ağı Birliği) üyelikleri bulunmaktadır. Fakültemiz 30.600 m² kapalı alana sahip, 15 derslik, 13 toplantı salonu, 145 ofis, 21 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.

Fen Edebiyat Fakültesi



11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 3837 sayılı Bakanlar Kurulu Kanununun Ek-28. madde ile Fen-Edebiyat Fakültesi kuruldu. 13 bölüm ve bu bölümlere bağlı 52 Anabilim Dalı bulunmakta olup, 12 lisans programı aktif

olarak eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca uygulanan çift dal ve yan dal programları çerçevesinde öğrenciler birden fazla programda eğitim alma fırsatına sahiptir. Fen-Edebiyat Fakültesi 32.577 m² kapalı alana sahip olup, 39 derslik, 2 toplantı salonu, 112 ofis, 7 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.

Spor Bilimleri Fakültesi



Spor Bilimleri Fakültesi 12 Ağustos 1998 tarih 98/11641 sayılı Bakanlar Kurulu kararı, 25 Mayıs 1999 tarih ve 11931 sayılı Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın yazısı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kurulmuş, 09 Mart 2015 tarih ve 29290 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi’ne dönüşmüştür. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Antrenörlük Eğitimi ve Rekreasyon bölümlerine, Sportif özgeçmiş ve özel yetenek

sinavından müteşekkil yerleştirme puanı ile ve Spor Yöneticiliği bölümüne ÖSYM tarafından Merkezi Yerleştirme ile öğrenci almaktadır. Spor Bilimleri Fakültesi 5.844 m² kapalı alana sahip, 10 derslik, 1 bilgisayar laboratuvarı, 1 performans laboratuvarı, 2 halı saha, 1 futbol çim sahası, tartan atletizm pisti, kondisyon merkezi, basketbol, voleybol sahaları, tenis kortları, 1 cimnastik salonu ve 1 spor salonu ile hizmet vermektedir.

1.1. Eğitim Alanları Derslikler

Üniversitemizde 2019 yıl sonu itibariyle 216 sınıf ve 41 adet amfide 36.143 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti verilmiş olup, 21 Bilgisayar Laboratuvarı ve 81 diğer laboratuvarda ise uygulama eğitimleri verilmiştir.

Tablo 3 : Eğitim Alanları ve Derslikler

| | 0 - 50 | 51 - 75 | 76 - 100 | 101 - 150 | 151 - 250 | 251 - Üzeri | TOPLAM |
|-------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|
| Amfi | 0 | 0 | 29 | 4 | 8 | 0 | 41 |
| Sınıf | 79 | 72 | 32 | 22 | 11 | 0 | 216 |
| Bilgisayar Laboratuvarı | 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 |
| Diğer Laboratuvar | 68 | 10 | 0 | 3 | 0 | 0 | 81 |
| Toplam | 168 | 82 | 61 | 29 | 19 | 0 | 359 |

1.2. Sosyal Alanlar

1.2.1.Yemekhaneler ve Kantinler

Kırıkkale Üniversitesi Kampüs yerleşkesinde, İlçe ve Kasabalardaki Meslek Yüksekokullarında öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yemekhane ve kantinler mevcut olup Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar kapasiteleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 4 : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar

| | Yıllar | | | | | | | | |
|----------------------|--------|------------------------|-----------------|------|------------------------|-----------------|------|------------------------|-----------------|
| | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
| | Adet | Alan (m ²) | Kapasite (Kişi) | Adet | Alan (m ²) | Kapasite (Kişi) | Adet | Alan (m ²) | Kapasite (Kişi) |
| Kantin ve Kafeterya | 11 | 804,21 | 1280 | 12 | 718,70 | 1280 | 16 | 1024,24 | 1360 |
| Öğrenci Yemekhanesi | 9 | 5250 | 2200 | 9 | 5250 | 2200 | 10 | 5317 | 2280 |
| Personel Yemekhanesi | 1 | 600 | 100 | 1 | 600 | 100 | 1 | 600 | 100 |

1.2.2. Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

Misafirhanemiz akademik ve idari personel ile öğrencilerimizin hizmetine sunulmuş olup, Üniversitemiz kampüs alanında, İlçe ve Kasabalardaki Meslek Yüksekokullarında açık spor tesisleri bulunmaktadır.

1.2.3. Toplantı – Konferans Salonları

Üniversitemizde 8 adet konferans salonumuz mevcut olup, konferans salonlarımızın toplam kapasitesi 1800 kişidir.

Tablo 5 : Toplantı ve Konferans Salonları

| Kapasite | YILLAR | | | | | | | | |
|-------------------|------------------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------------------|---------------|
| | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
| | Toplantı Salonu | Konferans Salonu | Toplam | Toplantı Salonu | Konferans Salonu | Toplam | Toplantı Salonu | Konferans Salonu | Toplam |
| 0 - 50 Kişilik | 23 | - | 23 | 24 | 1 | 25 | 24 | 1 | 25 |
| 51 - 75 Kişilik | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 0 |
| 76 - 100 Kişilik | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| 101 - 150 Kişilik | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| 151 - 250 Kişilik | - | 3 | 3 | - | 4 | 4 | - | 4 | 4 |
| 251 ve Üzeri | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| Toplam | 24 | 6 | 30 | 25 | 8 | 33 | 25 | 8 | 33 |

1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Akademik personelimizin rahat ve konforlu çalışma ortamlarında hizmet vermesini amaçlayan üniversitemizde akademik personelimize ait 843 çalışma odası bulunmaktadır.

Tablo 6 : Akademik Personel Hizmet Alanları

| Hizmet Alanı Türü | Yıllar | Sayısı (Adet) | Alanı (m ²) | Kullanan Sayısı (Kişi) |
|-------------------|--------|---------------|-------------------------|------------------------|
| Çalışma Odası | 2019 | 843 | 17.013 | 1.210 |

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

İdari personelimizin rahat ve konforlu çalışma ortamlarında hizmet vermesini amaçlayan üniversitemizde idari personelimizin kullanmış olduğu 39 servis ve 231 çalışma odası bulunmaktadır.

Tablo 7 : İdari Personel Hizmet Alanları

| | Sayısı (Adet) | Alanı (m ²) | Kullanan Sayısı (Kişi) |
|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|
| Servis | 39 | 3.961 | 68 |
| Çalışma Odası | 231 | 5.826 | 784 |
| Toplam | 270 | 9.787 | 832 |

1.3.3. Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

Üniversitemizde 1 Adet merkez arşivi ve birimlerimize ait ambar ve arşivler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 8 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

| Diğer Hizmet Alanları Türü | Adet | Alan (m ²) |
|----------------------------|-----------|------------------------|
| Ambar Alanları | 36 | 1.544 |
| Arşiv Alanları | 36 | 981 |
| Atölyeler | 25 | 4.339 |
| Toplam | 97 | 6.864 |

2-Örgüt Yapısı

Şekil 1 : Kırıkkale Üniversitesi Organizasyon Şeması

ORGANİZASYON ŞEMASI



3-Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

3.1. Yazılımlar

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS)
- Harcama Yönetim Sistemi (MYS)
- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS)
- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- B.A.P – Personel – Öğrenci - Kütüphane Otomasyon Programı
- Kütüphane Otomasyon Programı
- Bilgisayar İşletim Sistemleri (Microsoft Windows, Linux Tabanlı İşletim Sistemi)
- Anti Virüs Programları (Eset Endpoint Antivirüs)
- VMware Sanal Sunucu Yazılımı
- Zimbra e-Posta Yöneticisi
- Django Site Yöneticisi
- Sürgele Messaging Gateway (e-Posta Spam Engelleme Programı)
- MTRG – RRD Traffic Grapher (Trafik İzleme Programı)
- Squid Proxy Yazılımı
- Putty Bağlantı Programı
- Ammyy Uzaktan Bağlantı Programı
- Core FTP (FTP İstemcisi)
- Apache Web Sunucu Yazılımı - MySQL Veritabanı Sunucusu - PhpMyAdmin
- BIND Alan Adı Sunucusu
- Eclipse SDK
- Open Office - Libre Office
- FileZilla (FTP istemcisi)
- Veeam Backup (Yedekleme Yazılımı)
- TippingPoint SMS (Atak Önleme Cihazı Yönetim Yazılımı)
- Telefon Santrali Yönetim Sistemi ve Sunucusu (Karel)
- Statik projelerin çözümü ve uygulama çizimlerinin yapılmasında ; İDE CAD Yazılımı
- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları
- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veritabanı (YÖKSİS)
- Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)
- SGB.NET Otomasyon Programı
- Harcama Yönetim Sistemi (HYS)
- Kalkınma Bakanlığı Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi
- Elektronik Doküman Yönetim Sistemi (EDYS)
- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)

Ayrıca Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır.

3.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz kütüphane kaynakları periyodik olarak artarak, 2019 yıl sonu itibariyle toplam kitap sayımız 112.893 olmuştur.

Tablo 9: Kütüphane Kaynakları

| Kütüphane Kaynakları (2017- 2019) | | Yıllar (Adet) | | |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Kaynak Türü | Ders Kitabı | - | - | - |
| | Kaynak Kitap | 106.170 | 108.052 | 109.297 |
| | Referans Kitap | 3.728 | 3.593 | 3.596 |
| | Toplam Kitap Sayısı | 109.898 | 111.645 | 112.893 |
| | Basılı Periyodik Yayın Sayısı | 365 | 364 | 364 |
| | Elektronik Yayın Sayısı | 89.363 | 44.338 | 36.202 |
| | e-kitap Sayısı | 244.050 | 355.033 | 468.095 |
| Toplam | | 553.574 | 623.025 | 617.554 |

3.3. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

Tablo 10: Abone Olunan Kütüphane Veritabanları (2019)

| Kütüphanemiz Tarafından Satın Alınan Veritabanları | Veritabanı | |
|--|------------------------|---|
| | ACS Journals | https://pubs.acs.org/ |
| | ASTM Dijital +Standart | https://www.astm.org/ |
| | ClinicalKey | https://www.clinicalkey.com/#!/ |
| | DeepKnowledge | http://www.kirikkale-elibrary.com/kirikkale |
| | Ebsco | http://eds.a.ebscohost.com/eds/results?vid=0&sid=3f788666-4962-427e-8ca1-95ae9a099801%40sessionmgr4008&bquery=ebsco&bdata=Jmxhbmc9dHlmdHlwZT0wJnNIYXJjaE1vZGU9U3RhbmRhcmQmc2l0ZT1lZHMtbGl2ZQ%3d%3d |
| | Electude | https://kirikkaleuniversite.electude.eu/ |
| | MathSciNet | https://mathscinet.ams.org/mathscinet/ |
| | SOBİAD | https://atif.sobiad.com/ |
| | UpToDate | https://www.uptodate.com/contents/search |
| | HiperKitap | http://search.hiperkitap.com/ |

| TUBİTAK - EKUAL Konsosiyumu Veritabanları | Veritabanı | Adresi |
|---|---------------------------------|---|
| | Academic Source Complete | https://www.cabdirect.org/ |
| | EBSCOHOST | http://web.b.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&sid=84a7e23d-9647-4cd3-8a44-de8d3d5a26e4@pdc-v-sessmgr05 |
| | Emerald Premier eJournal | https://www.emerald.com/insight/ |
| | IEEE | https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/dynhome.jsp?tag=1 |
| | iThenticate | http://www.ithenticate.com/ |
| | JSTOR | https://www.jstor.org/ |
| | Mendeley | https://www.mendeley.com/?interaction_required=true |
| | Nature | https://www.nature.com/ |
| | OVID-LWW | http://ovidsp.tx.ovid.com/ |
| | ProQuest Dissertations & Theses | https://search.proquest.com/pqdtglobal/index |
| | Scopus | https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic |

| | |
|----------------------|---|
| SpringerLink | https://link.springer.com/ |
| Taylor & Francis | https://www.tandfonline.com/ |
| Turnitin | https://www.turnitin.com/tr |
| Web of Science | http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=C5QPwvrTyFZ5dSXH7dS&preferencesSaved= |
| Wiley Online Library | https://onlinelibrary.wiley.com/action/showPublications |

| ANKOS Üzerinde Deneme Erişimine Açılan Bazı Veritabanları | Veritabanı | Tarih Aralığı |
|---|---------------------------|--|
| | AMA Dergileri Veri Tabanı | 01.11.2019/30.11.2019 tarihleri arası. |
| | Legal Online Veri Tabanı | 07.11.2019/31.12.2019 tarihleri arası. |
| | İntihal.net Veri Tabanı | 22.05.2019/31.12.2019 tarihleri arası. |
| | Almanhal Veri Tabanı | 11.10.2019/22.11.2019 tarihleri arası. |

3.4.Bilgisayar Kaynakları

Üniversitemiz, teknoloji kaynaklarını her geçen gün yenilemekte olup eskimiş ve kullanılamaz hale gelenleri hurdaya ayırırken, yeni teknoloji kaynakları alınmaktadır.

Tablo 11 : Teknolojik Kaynaklarımız

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR | 2.522 | 2.532 | 2.575 |
| TAŞINABİLİR BİLGİSAYAR | 656 | 700 | 695 |
| ARAÇ BİLGİSAYARI | 0 | 2 | 0 |
| YAZICI | 1197 | 1.266 | 1.306 |
| FOTOKOPİ MAKİNESİ | 56 | 59 | 59 |
| TABLET | 119 | 114 | 123 |
| CEP BİLGİSAYARI | 8 | 7 | 7 |
| BARKOD YAZICI | 103 | 109 | 110 |
| TARAYICI | 125 | 125 | 111 |
| FAKS | 24 | 26 | 23 |
| Toplam | 4.810 | 4.940 | 5.009 |

4- İnsan Kaynakları

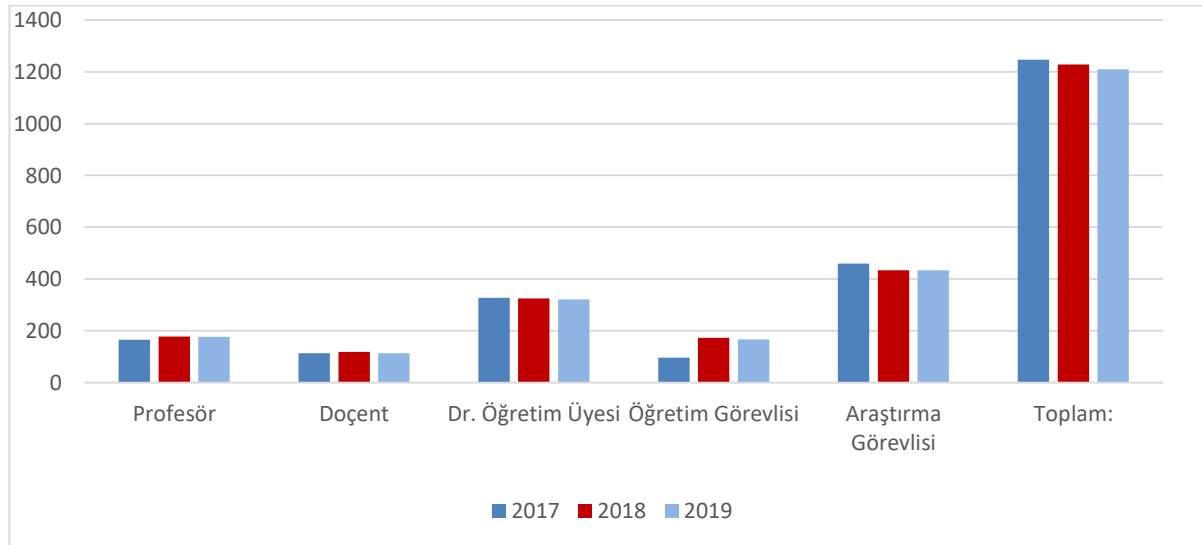
4.1. Akademik Personel

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 1.719 adet akademik personel kadrosunun 2019 yıl sonu itibarı ile 1.210'u dolu, 509'u boş bulunmaktadır . Tablo 12'de belirtildiği üzere toplam dolu kadro sayısı 2017'de 1.246 iken 2018'de 1.228, 2019'da ise 1.210 olmuştur. Akademik personelin dolu kadroya göre grafiksel gösterimi ile ünvanlarına göre dağılımına grafikte yer verilmektedir.

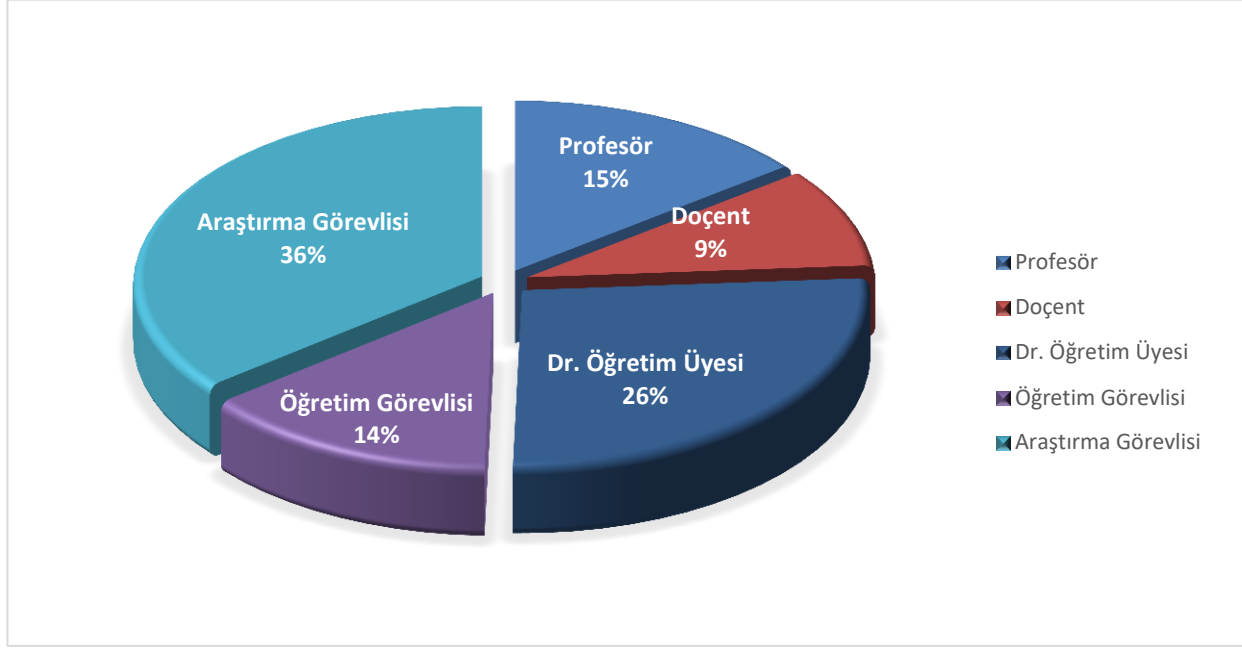
Tablo 12 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2017- 2019)

| Unvanlar | Yıllar | | | | | | | | |
|---------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
| | Dolu | Boş | Toplam | Dolu | Boş | Toplam | Dolu | Boş | Toplam |
| Profesör | 165 | 13 | 178 | 178 | 13 | 191 | 176 | 89 | 265 |
| Doçent | 114 | 57 | 171 | 119 | 33 | 152 | 113 | 61 | 174 |
| Dr. Öğretim Üyesi | 327 | 27 | 354 | 325 | 43 | 368 | 321 | 77 | 398 |
| Öğretim Görevlisi | 96 | 18 | 114 | 173 | 36 | 209 | 167 | 87 | 254 |
| Okutman | 61 | 12 | 73 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uzman | 23 | 7 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Araştırma Görevlisi | 460 | 84 | 544 | 433 | 116 | 549 | 433 | 195 | 628 |
| Toplam | 1.246 | 218 | 1.464 | 1.228 | 241 | 1.469 | 1.210 | 509 | 1.719 |

2017-2019 Akademik Personel Sayısı



2019 Akademik Personel Sayıları (Oransal Dağılım)



4.1.1. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde 2019 yılında 11 yabancı uyruklu akademik personel görev yapmıştır.

Tablo 13 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı

| Unvanlar | Çalıştığı Fakülte | 2018 | 2019 |
|-----------------------|--|----------|-----------|
| Profesör | - | 0 | 0 |
| Doçent | - | 0 | 0 |
| Dr. Öğretim Görevlisi | İslami İlimler Fakültesi | 2 | 0 |
| Öğretim Görevlisi | Fen-Edebiyat Fakültesi | 3 | 2 |
| Araştırma Görevlisi | Tıp Fakültesi/ Diş Hekimliği Fakültesi | 0 | 9 |
| Toplam | | 5 | 11 |

4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel bilgileri tablo 14’de yer almaktadır.

Tablo 14 : 2019 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Kırıkkale Üniversitesi Akademik Personeli

| 2019 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Kırıkkale Üniversitesi Akademik Personeli | | Akademik Birimi | Kişi Sayısı | Açıklama |
|---|-------------------|--|-------------|-----------|
| Unvanlar | Profesör | Mühendislik Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi | 15 | 40. madde |
| | Doçent | Mühendislik Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 7 | 40. madde |
| | Dr. Öğr. Üyesi | Mühendislik Fakültesi, Hukuk Fak., Güzel Sanatlar Fak., Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık bilimleri Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Hizmetleri MYO | 38 | 40. madde |
| | Öğretim Görevlisi | Adalet Meslek Yüksekokulu | 1 | 40. madde |
| | Toplam | | 61 | |

4.1.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizin çeşitli fakültelerine çevre üniversitelerden akademik personel görevlendirilmiş olup, görevlendirildikleri fakültelerimiz ve geldikleri üniversiteler tablo 15’te sunulmuştur.

Tablo 15: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde (Kurumumuza) Görevlendirilen Akademik Personel

| | | Yıllar | | | | | |
|---------------|----------------|--|---|--|---|--|--|
| | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
| | | Çalıştığı Bölüm | Geldiği Üniversite | Çalıştığı Bölüm | Geldiği Üniversite | Çalıştığı Bölüm | Geldiği Üniversite |
| Unvanlar | Profesör | Hukuk Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Çankaya Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Amasya Üniversitesi, Gazi Üniversitesi | Tıp Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Diş Hek. Fakültesi | Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Amasya Üniversitesi, Ankara Üniversitesi | Fen Edebiyat Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü | Ankara Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Amasya Üniversitesi, Türk Hava Kurumu Üniversitesi, Sosyal Bilimler Üniversitesi |
| | Doçent | Sosyal Bilimler Enstitüsü, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, | Gazi Üniversitesi | Tıp Fakültesi | Sağlık Bilimleri Üniversitesi | Sosyal Bilimler Enstitüsü | Hacettepe Üniversitesi |
| | Dr. Öğr. Üyesi | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Bozok Üniversitesi | | | Sağlık Bilimleri Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi | Ahi Evran Üniversitesi, Gaziosmanpaşa Üniversitesi |
| Toplam | | 14 | 14 | 4 | 4 | 8 | 8 |

4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel

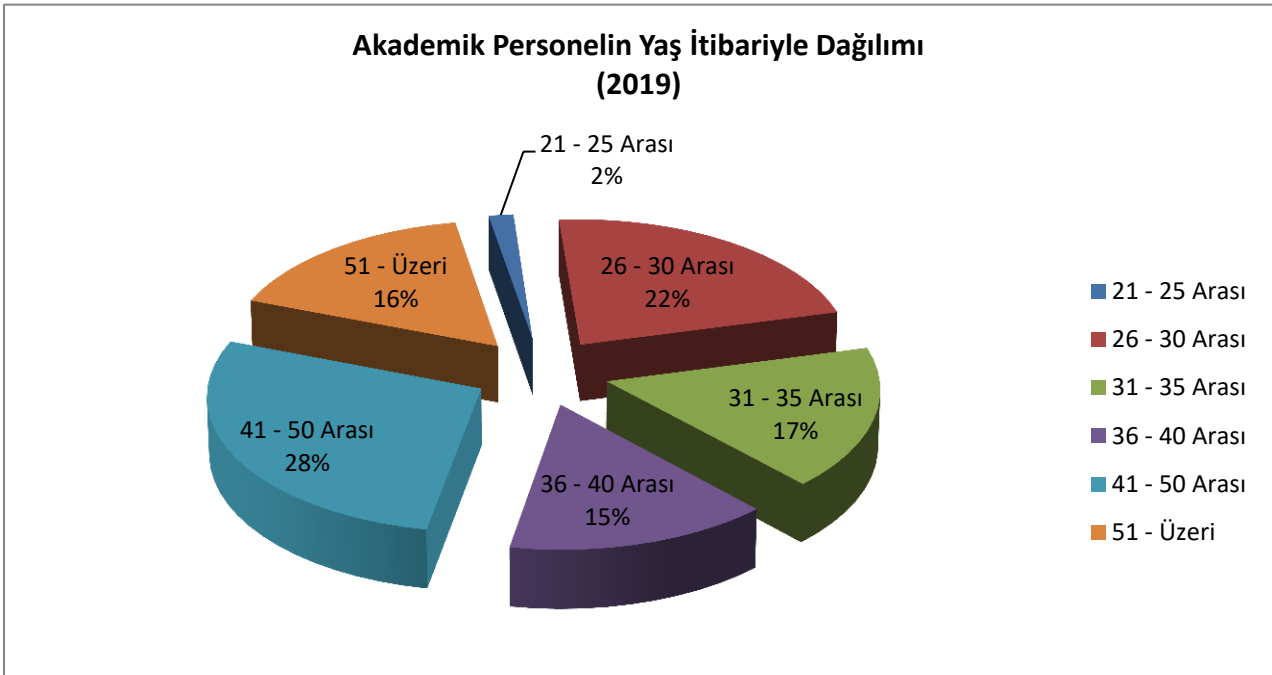
Üniversitemizde 2019 yıl sonu itibariye 2 adet yabancı uyruklu sözleşmeli akademik personelimiz bulunmaktadır.

4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizdeki akademik personelin 2019 yılı itibariyle yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde 41-50 yaş aralığındaki yaş gruplarının 338 kişi ile toplam akademik personel içerisinde en büyük payı aldığı görülmektedir.

Tablo 16 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2019)

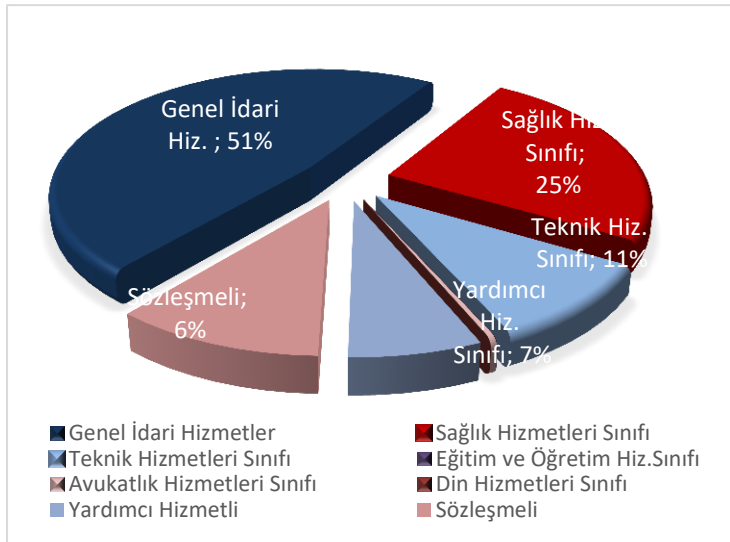
| | | 2019 | |
|---------------|---------------|--------------|------------|
| | | Kişi Sayısı | Yüzde |
| Yaş Dağılımı | 21 - 25 Arası | 19 | 2 |
| | 26 - 30 Arası | 269 | 22 |
| | 31 - 35 Arası | 207 | 17 |
| | 36 - 40 Arası | 180 | 15 |
| | 41 - 50 Arası | 338 | 28 |
| | 51 - Üzeri | 200 | 16 |
| Toplam | | 1.213 | 100 |



4.2. İdari Personel

2019 yıl sonu itibariyle Üniversitemize tahsis edilen 1.416 adet kadronun sözleşmeli personel dahil 932'si dolu, 484'ü ise boş durumdadır. İdari kadronun yaklaşık %65'i kullanılmıştır.

| İdari Personel Sayıları | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Hizmet Sınıfı | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
| | Dolu | Boş | Toplam | Dolu | Boş | Toplam | Dolu | Boş | Toplam |
| Genel İdari Hizmetler | 459 | 128 | 587 | 452 | 136 | 588 | 445 | 168 | 613 |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı | 236 | 116 | 352 | 227 | 125 | 352 | 229 | 123 | 352 |
| Teknik Hizmetleri Sınıfı | 92 | 40 | 132 | 93 | 39 | 132 | 92 | 42 | 134 |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 4 |
| Din Hizmetleri Sınıfı | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı | 64 | 94 | 158 | 65 | 95 | 160 | 63 | 71 | 134 |
| Sözleşmeli Personel | 7 | 15 | 22 | 70 | 67 | 137 | 100 | 78 | 178 |
| Toplam | 861 | 395 | 1.256 | 910 | 464 | 1.374 | 932 | 484 | 1.416 |



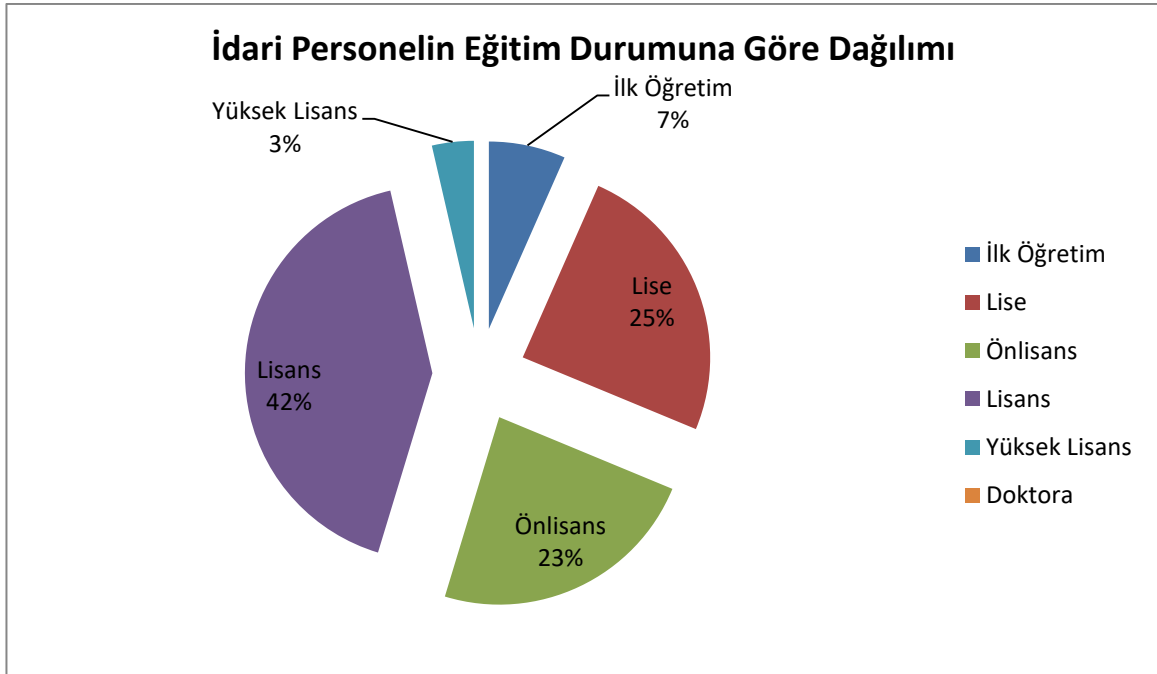
İdari personellerimizin %51'i genel idari hizmetler sınıfı, %25'i sağlık hizmetleri sınıfı, %11'i teknik hizmetler sınıfında, %7'si ise yardımcı hizmetler sınıfında hizmet vermektedir. Sözleşmeli personellerimiz tüm idari personel içerisindeki oranı ise %6 olarak hesaplanmıştır.

4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

2019 yılı idari personel sayımız, 832'si kadrolu 100'ü ise sözleşmeli olmak üzere toplam 932 olup, sözleşmeli personel hariç personellerimizin 377'sinin lisans ve lisansüstü eğitime sahip olduğu görülmektedir.

Tablo 17: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

| Eğitim Durumu | Kişi Sayısı |
|---------------|-------------|
| İlk Öğretim | 55 |
| Lise | 205 |
| Önlisans | 195 |
| Lisans | 347 |
| Yüksek Lisans | 30 |
| Doktora | - |
| Toplam | 832 |

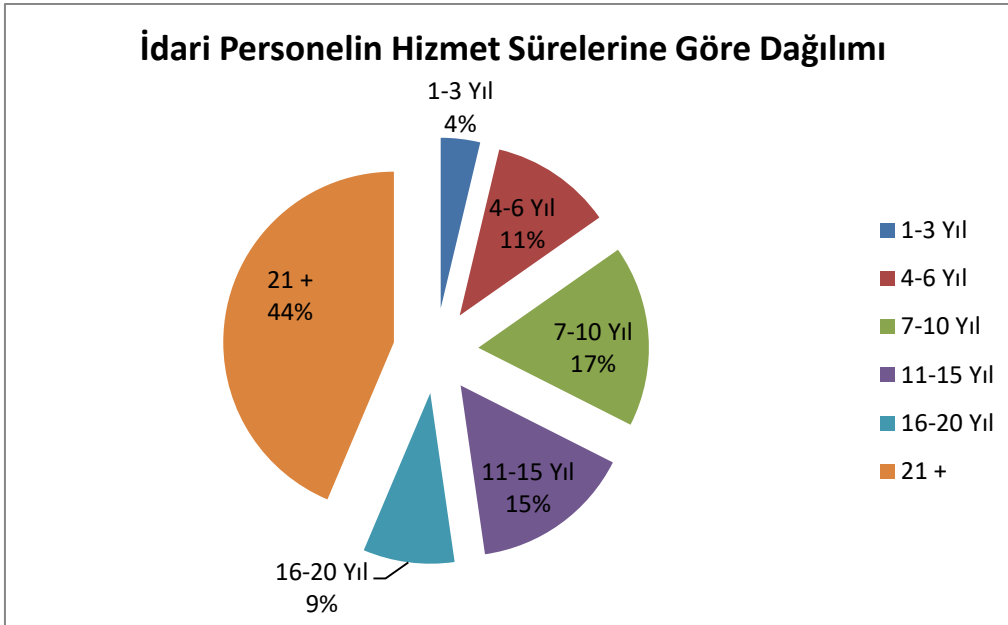


4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelimizin hizmet süreleri tablosuna göre; 2019 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel hariç idari personelimizin 363'ü 21 yıl ve üstü hizmete süresine sahip olup, sözleşmeli personel hariç idari personelin %44'ünü oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla 7-10 yıl hizmet süresi olanlar (%17), 11-15 yıl hizmet süresi olanlar (%15), 4-6 yıl hizmet süresi olanlar (%11), 16-20 yıl (%9) ve 1-3 yıl hizmet süresi olanlar (%4) takip etmektedir.

Tablo 18 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

| Hizmet Süresi | Kişi Sayısı |
|---------------|-------------|
| 1-3 Yıl | 31 |
| 4-6 Yıl | 96 |
| 7-10 Yıl | 143 |
| 11-15 Yıl | 127 |
| 16-20 Yıl | 72 |
| 21 + | 363 |
| Toplam | 832 |

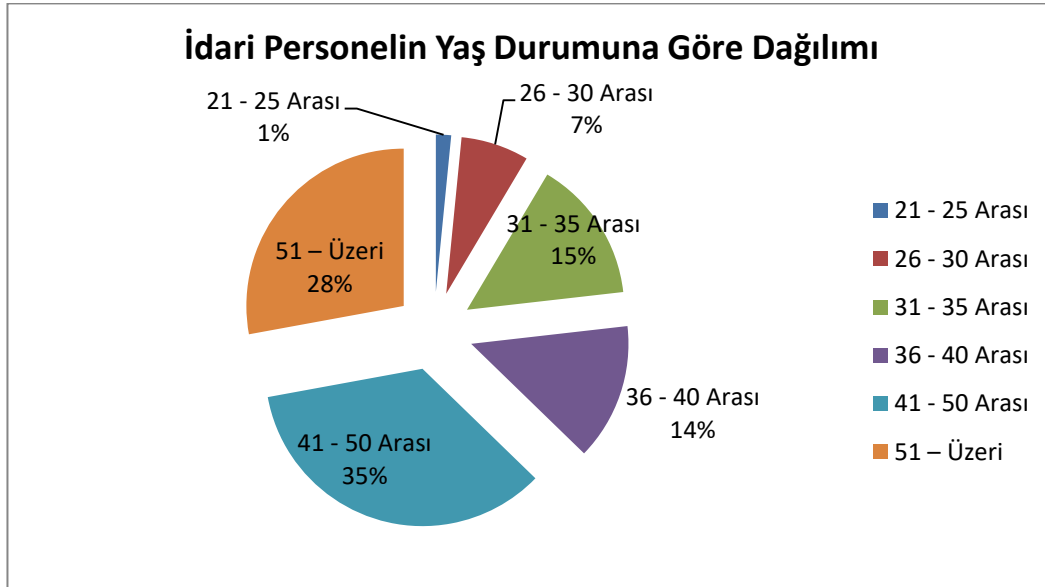


4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelimizin yaş durumu tablosuna göre; 2019 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel hariç idari personelimizin %35'ü (290 kişi) 41-50 yaş grubunda yer almaktadır. Bu yaş grubunu sırasıyla, 51 yaş üzeri %28, 36-40 yaş %14, 31-35 yaş %15, 26-30 yaş %7 ve 21-25 yaş %1 takip etmektedir.

Tablo 19 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

| Yaş Dağılım | Kişi Sayısı |
|---------------|-------------|
| 21 - 25 Arası | 13 |
| 26 - 30 Arası | 58 |
| 31 - 35 Arası | 122 |
| 36 - 40 Arası | 117 |
| 41 - 50 Arası | 290 |
| 51 – Üzeri | 232 |
| Toplam | 832 |



4.2.4. Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel

2019 yıl sonu itibariyle 4/B sözleşmeli ve 4/D kadrolu işçi pozisyonlarında çalışan toplamda 683 personelimiz bulunmaktadır.

Tablo 20 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları

| Pozisyon Türü | Pozisyon İçeriği | Toplam Kişi Sayısı |
|---------------------|------------------|--------------------|
| Sürekli İşçi | - | - |
| 4/B Sözleşmeli | - | 100 |
| 4/C Sözleşmeli | - | - |
| 4/D Kadrolu İşçiler | - | 583 |
| Genel Toplam | | 683 |

5- Sunulan Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, tıpta uzmanlık düzeylerdeki tüm eğitim ve sertifika programlarında sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yaparak bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamayı kendisini misyon edinmiştir.

İnsan kaynaklarının nicelik ve niteliğini sürekli geliştirerek, fiziksel ve teknolojik altyapıyı sürekli güçlendirerek, eğitim-öğretim sürecinin niteliğini sürekli geliştirerek, araştırma ve geliştirme kalitesi sürekli geliştirip ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel yayın ve projeler üreterek, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde paydaşlarla işbirliğini geliştirmek suretiyle uluslararası tanınırlığı artırmak amaçlarıyla eğitim öğretim faaliyetleri sürdürmeye devam etmiştir.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında 12 fakülte, 1 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 3 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmüştür. Üniversitemiz Tıp, Veterinerlik, Diş Hekimliği, Fen ve Mühendislik gibi temel ve uygulamalı bilimlerden; Sosyal Bilimlerin Hukuk, Eğitim Bilimleri ve İslami İlimlere kadar uzanan geniş bir alanda 55 ön lisans, 66 lisans, 70 yüksek lisans ve 37 doktora programlarında olmak üzere toplam 228 programda eğitim öğretim hizmeti vermiştir.

Eğitim-öğretim süreleri; Tıp Fakültesinde altı yıl, Diş Hekimliği ve Veteriner Fakültesinde beş yıl, diğer fakültelerde ve yüksekokullarda dört yıl, meslek yüksekokullarında ise iki yıldır. Üniversitemizde eğitim-öğretim, Tıp, Hukuk ve Diş Hekimliği Fakülteleri yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Üniversitemizin öğrencilerine diğer üniversitelerin yaz okullarından özel öğrenci konumunda ders almalarına da imkan tanınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim öğretim hizmetlerini örgün öğretim, ikinci öğretim ve uzaktan öğretim şeklinde sunmaktadır. Üniversitemizde örgün öğretim ve ikinci öğretim lisans düzeyinde sunulan yükseköğretim programlarında bazı dersler uzaktan öğretim ile öğrencilerimize verilmektedir.

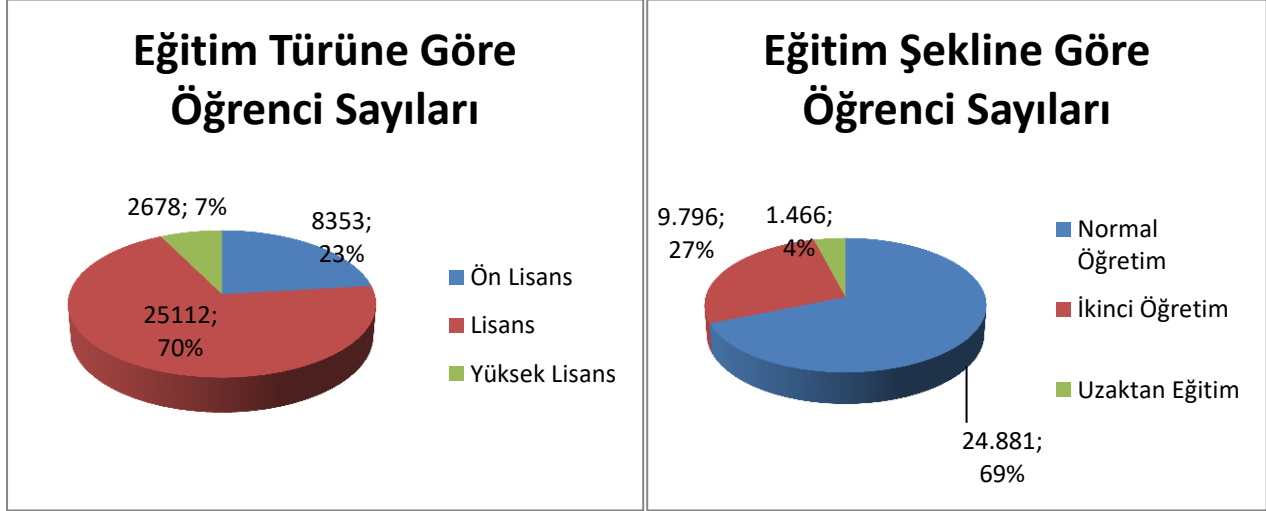
Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak Üniversitemiz bünyesindeki Yabancı Diller Yüksekokulu ile Almanca, Arapça, Fransızca ve İngilizce olmak üzere dört dilde eğitim vermektedir. Bunlardan Arapça, Fransızca ve İngilizce dillerinde Üniversitemizin ilgili fakültelerinde öğrenim görmeye hak kazanan ancak yapılan yeterlik sınavını başaramayan öğrencilerimize zorunlu hazırlık programı uygulanırken, Yüksek Öğretim Kanunu'nun ilgili hükümleri gereği yürütülen zorunlu yabancı dil dersleri dört dilde verilmektedir.

5.1. Öğrenciler Hakkında Genel Tablolar

Tablo 21 : Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları

| FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/ENSTİTÜ | NORMAL ÖĞRETİM | | İKİNCİ ÖĞRETİM | | UZAKTAN EĞİTİM | | TOPLAM (2019) | | TOPLAM (2017) | TOPLAM (2018) | TOPLAM (2019) |
|-------------------------------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | KADIN | ERKEK | KADIN | ERKEK | KADIN | ERKEK | KADIN | ERKEK | | | |
| DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ | 277 | 219 | | | | | 277 | 219 | 440 | 468 | 496 |
| EĞİTİM FAKÜLTESİ | 1412 | 580 | 198 | 108 | | | 1610 | 688 | 2439 | 2447 | 2298 |
| FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ | 1857 | 1174 | 965 | 601 | | | 2822 | 1775 | 4382 | 4526 | 4597 |
| GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ | 326 | 220 | 3 | 9 | | | 329 | 229 | 419 | 497 | 558 |
| HUKUK FAKÜLTESİ | 553 | 532 | 431 | 538 | | | 984 | 1070 | 1855 | 1916 | 2054 |
| İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK. | 1273 | 1377 | 850 | 1463 | | | 2123 | 2840 | 5217 | 5176 | 4963 |
| İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ | 282 | 140 | | | | | 282 | 140 | 228 | 335 | 422 |
| MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ | 750 | 1876 | 449 | 1823 | | | 1199 | 3699 | 4625 | 4792 | 4898 |
| SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 1717 | 413 | | | 111 | 30 | 1828 | 443 | 1992 | 2164 | 2271 |
| SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 306 | 566 | | 9 | | | 306 | 575 | 867 | 865 | 881 |
| TIP FAKÜLTESİ | 553 | 439 | | | | | 553 | 439 | 949 | 966 | 992 |
| VETERİNER FAKÜLTESİ | 271 | 411 | | | | | 271 | 411 | 576 | 623 | 682 |
| TOPLAM FAKÜLTELER | 9577 | 7947 | 2896 | 4551 | 111 | 30 | 12584 | 12528 | 23989 | 24775 | 25112 |
| ADALET MYO | 87 | 74 | | | | | 87 | 74 | 157 | 150 | 161 |
| DELİCE MYO | 140 | 86 | | | | | 140 | 86 | 184 | 208 | 226 |
| FATMA ŞENSES SOSYAL BİL. MYO | 298 | 417 | 33 | 85 | | | 331 | 502 | 1267 | 904 | 833 |
| HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MYO | 102 | 130 | 62 | 107 | 82 | 168 | 246 | 405 | 783 | 694 | 651 |
| KESKİN MYO | 411 | 281 | 186 | 107 | 271 | 232 | 868 | 620 | 2038 | 1603 | 1488 |
| KIRIKKALE MYO | 315 | 1669 | 138 | 814 | 61 | 511 | 514 | 2994 | 6112 | 3667 | 3508 |
| SAĞLIK HİZMETLERİ MYO | 652 | 359 | 263 | 212 | | | 915 | 571 | 1242 | 1360 | 1486 |
| TOPLAM MESLEK YÜKSEKOKULLARI | 2005 | 3016 | 682 | 1325 | 414 | 911 | 3101 | 5252 | 11783 | 8586 | 8353 |
| FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ | 276 | 401 | | | | | 276 | 401 | 1055 | 719 | 677 |
| SAĞLIK BİLİMİ ENSTİTÜSÜ | 110 | 145 | | | | | 110 | 145 | 410 | 291 | 255 |
| SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ | 653 | 751 | 115 | 227 | | | 768 | 978 | 3221 | 3165 | 1746 |
| TOPLAM ENSTİTÜLER | 1039 | 1297 | 115 | 227 | 0 | 0 | 1154 | 1524 | 4686 | 4175 | 2678 |
| GENEL TOPLAM | 12621 | 12260 | 3693 | 6103 | 525 | 941 | 16839 | 19304 | 40458 | 37536 | 36143 |

Kırıkkale Üniversitesi 2019-2020 Eğitim-Öğretim yılında toplam 36.143 öğrenci, 1.210 akademik personel ile eğitim-öğretim hizmeti sunmuştur. Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 29,87 olarak gerçekleşmiştir.



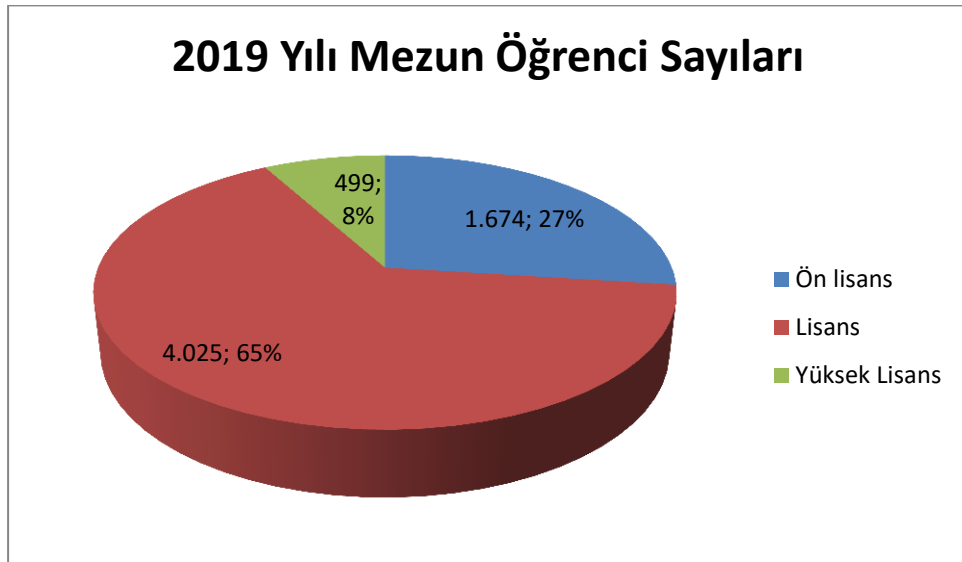
Tablo 22: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri

| Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı | 2019 | | |
|--|------------|------------|------------|
| | Kadın | Erkek | Toplam |
| Delice Meslek Yüksekokulu | - | 1 | 1 |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 5 | 12 | 17 |
| Eğitim Fakültesi | 25 | 20 | 45 |
| Fen Bilimleri Enstitüsü | 5 | 22 | 27 |
| Fen-Edebiyat Fakültesi | 36 | 33 | 69 |
| Güzel Sanatlar Fakültesi | 3 | 1 | 4 |
| Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu | 1 | - | 1 |
| Hukuk Fakültesi | 19 | 27 | 46 |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 29 | 82 | 111 |
| İslami İlimler Fakültesi | - | 3 | 3 |
| Keskin Meslek Yüksekokulu | - | 2 | 2 |
| Kırıkkale Meslek Yüksekokulu | 4 | 9 | 13 |
| Mühendislik Fakültesi | 19 | 101 | 120 |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 4 | 7 | 11 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi | 46 | 21 | 67 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 3 | 1 | 4 |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü | 13 | 24 | 37 |
| Spor Bilimleri Fakültesi | 1 | 9 | 10 |
| Tıp Fakültesi | 14 | 19 | 33 |
| Veteriner Fakültesi | 4 | 4 | 8 |
| Genel Toplam | 231 | 398 | 629 |

Tablo 23 : Son Üç Yıldaki Mezun Öğrencilerin Sayıları

| Mezun Öğrenci Sayıları | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Erkek | Kadın | Toplam | Erkek | Kadın | Toplam | Erkek | Kadın | Toplam |
| Adalet Meslek Yüksekokulu | 27 | 16 | 43 | 35 | 27 | 62 | 23 | 27 | 50 |
| Delice Meslek Yüksekokulu | 5 | 9 | 14 | 3 | 16 | 19 | 12 | 44 | 56 |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 23 | 28 | 51 | 27 | 44 | 71 | 15 | 60 | 75 |
| Eğitim Fakültesi | 103 | 321 | 424 | 99 | 401 | 500 | 146 | 390 | 536 |
| Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu | 126 | 124 | 250 | 135 | 109 | 244 | 93 | 96 | 189 |
| Fen Bilimleri Enstitüsü | 41 | 31 | 72 | 64 | 69 | 133 | 40 | 48 | 88 |
| Fen-Edebiyat Fakültesi | 131 | 449 | 580 | 185 | 432 | 617 | 145 | 472 | 617 |
| Güzel Sanatlar Fakültesi | 7 | 24 | 31 | 25 | 22 | 47 | 15 | 45 | 60 |
| Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu | 105 | 45 | 150 | 109 | 40 | 149 | 87 | 53 | 140 |
| Hukuk Fakültesi | 153 | 169 | 322 | 234 | 179 | 413 | 159 | 173 | 332 |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 251 | 347 | 598 | 301 | 419 | 720 | 345 | 554 | 899 |
| İslami İlimler Fakültesi | | | | | | | 9 | 35 | 44 |
| Keskin Meslek Yüksekokulu | 101 | 293 | 394 | 159 | 273 | 432 | 129 | 209 | 338 |
| Kırıkkale Meslek Yüksekokulu | 530 | 113 | 643 | 658 | 131 | 789 | 444 | 87 | 531 |
| Mühendislik Fakültesi | 323 | 200 | 523 | 444 | 213 | 657 | 463 | 248 | 711 |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 15 | 17 | 32 | 35 | 24 | 59 | 27 | 19 | 46 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi | 80 | 233 | 313 | 73 | 261 | 334 | 92 | 308 | 400 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 71 | 199 | 270 | 90 | 239 | 329 | 99 | 271 | 370 |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü | 99 | 44 | 143 | 148 | 91 | 239 | 205 | 160 | 365 |
| Spor Bilimleri Fakültesi | 75 | 37 | 112 | 104 | 66 | 170 | 109 | 54 | 163 |
| Tıp Fakültesi | 60 | 70 | 130 | 48 | 85 | 133 | 35 | 86 | 121 |
| Veteriner Fakültesi | 44 | 21 | 65 | 42 | 32 | 74 | 44 | 23 | 67 |
| Toplam | 2370 | 2790 | 5160 | 3018 | 3173 | 6191 | 2736 | 3462 | 6198 |

Üniversitemizden 2019 yılında mezun olan öğrenci sayısı 6.198 olmuştur. Bunun 4.025'i lisans, 1.674'ü ön lisans ve 499'u ise lisansüstü öğrencilerdir.



5.2. Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

5.2.1. Genel Sekreterlik

- a.** Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
- b.** Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
- c.** Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:
 - 1) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
 - 2) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
 - 3) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
 - 4) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
 - 5) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
 - 6) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
 - 7) Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
 - 8) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.2.2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)

- a.** Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- b.** Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

5.2.3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)

- a.** Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b.** Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c.** İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d.** Verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)

- a. Hizmet ve faaliyetlerin ekonomik ve etkin bir şekilde yerine getirilmesi için insan, para ve malzeme gibi mevcut kaynakların en uygun ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak üzere üniversiteye ait bütçe tasarımlarını plan ve program esasına göre hazırlamak ve uygulanmasını izlemek,
- b. Yatırım programlarının finansman kaynakları ile ilgili ve gerekli bilgi, belge ve istatistikleri toplamak ve değerlendirmek,
- c. Uygulama sırasında nakit ve ödenek durumunu izlemek,
- d. Üniversitenin ayniyat işleri ile her türlü ödeme ve tahsil işlerini yürütmek.

5.2.5. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)

- a. Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b. Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c. Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

5.2.6. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)

- a. Öğrencilerin ve personelin sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b. Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c. Öğrencilerin ve personelin spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

5.2.7. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)

- a. Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b. Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c. Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

5.2.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)

- a. Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b. Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

5.2.9. Hukuk Müşavirliği (HM)

- a. Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,

- b.** Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c.** Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

5.2.10. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

- a.** Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- b.** Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- c.** Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- d.** Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- e.** Verilecek benzeri görevleri yapmak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz “Özel Bütçeli İdare” olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanununun 12’nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 11’inci maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32’nci maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33’üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve Kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür. 5018 sayılı Kanununun 11’inci maddesinde “Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Ancak, Millî Savunma Bakanlığında üst yönetici Bakandır. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi, malî kontrol yetkilisi ve iç denetçiler ile muhasebe yetkilisi aracılığıyla yerine getirirler.” denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için düzenlemeler yapılmıştır.

Üniversitemiz akademik birimleri; on iki Fakülte, üç Enstitü, yedi Meslek Yüksekokulu ve bir Yüksekokuldan oluşmaktadır. Rektör, Dekan, Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri genel yönetim yetkilerini kullanarak mevzuatta öngörülen görevleri yapmaktadırlar. İdari birimlerimiz ise Genel Sekreterlik, Hukuk Müşavirliği, Daire Başkanlıkları ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü’nden oluşmaktadır. Bu görevler ifa edilirken iç kontrol faaliyetleri de yürütülmektedir.

Bu çerçevede;

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile Üniversitemiz Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- Ödenek aktarma işlemleri,
- Kadro dağılım cetvelleri,
- Geçici işçi pozisyonları,
- Yan ödeme cetvelleri,

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A-İdarenin Amaç ve Hedefleri

1. İnsan Kaynakları Nicelik ve Niteliğini Sürekli Geliştirmek

- 1.1. "Eğiticilerin Eğitimi" türünde programlar oluşturup, akademik personelin bu programlara katılmalarını sağlamak.
- 1.2. Doktora sonrası araştırma kadrolarından ortak araştırma grupları oluşturmak.
- 1.3. Tüm personelin eğitimi için kurum içi eğitim programı düzenlemek.
- 1.4. Avrupa Birliği ülkelerindeki asgari yeterlilikleri sağlayacak şekilde personel eğitimleri düzenleyerek Avrupa Yüksek Öğretimi Alanına uyumu geliştirmek.
- 1.5. Lisansüstü eğitim programlarında öğretim üyelerinin sayıca artmasına bağlı olarak yeni yüksek lisans ve doktora programları açmak.
- 1.6. Ar-Ge destek personeli ihtiyaçlarını belirlemek ve yıllara yayarak AB kriterlerine uyumlu bir sayıya ulaşmak.
- 1.7. Araştırma performansını artırmak için bölüm/birimlerde araştırma görevlisi sayısının artırılması yönünde düzenlemeler yapmak.
- 1.8. Yurt içi ve yurt dışı görevlendirmeleri arttırmak.
- 1.9. Akademik personelin yabancı dil düzeyini geliştirmek.
- 1.10. Akademik ve idari personelin sayısını arttırmak.
- 1.11. Akademik eğitimde çeşitliliği arttırmak.
- 1.12. Öğrencilerin piyasa beklentilerine uygun yetişmelerini sağlamak.
- 1.13. Üniversite-Halk temaslarında sosyal altyapı yetersizliklerini gidermek.

2. Fiziksel ve Teknolojik Altyapıyı Sürekli Güçlendirmek

- 2.1. Birimlerin hizmet binalarının inşaatlarını tamamlamak.
- 2.2. Birimlerin ısıtma, ulaşım, aydınlatma, sulama, kanalizasyon, güvenlik ve peyzaj işlerini yapmak.
- 2.3. Üniversitedeki eğitim öğretim ortamlarını çağdaş normlara uygun hale gelecek şekilde yenilemek ve oluşacak ihtiyaçları karşılamak.
- 2.4. Üniversitedeki araştırmaların, üniversite paydaşlarının bölgenin önemli bir potansiyeli olan Kızılırmak'a ilgisini arttırmak.
- 2.5. Merkez kampüs ile Merkez kampüs dışında bulunan Üniversite bina ve arazilerini iyileştirmek/geliştirmek.
- 2.6. Teknolojik altyapıyı güçlendirmek.
- 2.7. Elektronik Dokümantasyon Sistemini uygulamak.

3. Eğitim-Öğretim Sürecinin Niteliğini Sürekli Geliştirmek

- 3.1. Programları ulusal ve uluslararası yeterlilikler çerçevesinde hazırlanan esaslara uygun hale getirmek ve eğitim öğretimde kalite güvence sistemini uluslararası standartlara ulaştırmak.
- 3.2. Programların kapsamını geliştirmek ve disiplinler arası etkileşimi arttırmak.
- 3.3. Yerel ve küresel ihtiyaçlar doğrultusunda yeni önlisans, lisans ve lisansüstü programlar açmak.
- 3.4. Uluslararası ortak programlar açmak.
- 3.5. Akademik personelin eğitim-öğretime ilişkin becerilerinin ve mesleki deneyimini arttırmak.
- 3.6. Öğrencilere sunulan rehberlik/danışmanlık hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak.
- 3.7. Öğrencilerin sürekli gelişimini destekleyici faaliyetleri arttırmak.
- 3.8. Üniversitemizde verilen yabancı dil eğitiminin etkinliğini arttırmak.
- 3.9. Ders materyallerinin öğrencilere açık şekilde internet sitesinde yer almasını sağlamak.
- 3.10. Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrenci değişim programlarına katılımı arttırmak.
- 3.11. Uzaktan eğitimin etkinliğini arttırmak.
- 3.12. Bölge ve ülkenin gereksinimlerine uygun, paydaşlarımızın talep ettiği eğitim hizmetlerini karşılayacak şekilde sürekli eğitim sertifika programlarının çeşitliliğini arttırmak.
- 3.13. Engelli öğrencilere sunulan eğitim hizmetlerinin yeterliliğinin arttırmak.
- 3.14. Tüm paydaşlardan sürekli dönütler alarak öğrenme-öğretme sürecinin niteliğini geliştirmek.
- 3.15. Lisans ve lisansüstü programların yabancı öğrenciler tarafından tercih edilebilirliğini arttırmak.

4. Araştırma ve Geliştirme Kalitesi Sürekli Geliştirilerek Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilimsel Yayın ve Projeler Üretmek

- 4.1. Araştırma ve geliştirme çalışanlarının sayısı ve yeterliliğini arttırmak.
- 4.2. Araştırma ve geliştirme çalışmalarının kalitesini arttırmak.
- 4.3. Disiplinler arası gerçekleştirilen araştırma ve geliştirme çalışmalarının sayısını arttırmak.
- 4.4. Ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayın sayısını sürekli arttırmak.
- 4.5. Bilimsel Proje nicelik ve niteliğini arttırmak, Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Laboratuvarları Merkezi'nden daha fazla yararlanmayı sağlamak.

5. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Paydaşlarla İşbirliğini Geliştirmek ve Uluslararası Tanınırlığı Artırmak

- 5.1. Lisansüstü eğitim programları çerçevesinde, özellikle uluslararası alandaki diğer üniversitelerle işbirlikleri kurmak ve geliştirmek.
- 5.2. Yurtiçi ve yurt dışındaki üniversitelerle bilimsel, sosyal, kültürel ve sanatsal aktiviteler gerçekleştirmek.
- 5.3. Paydaşlarla sağlıklı ve etkin bir iletişim kurmak.
- 5.4. Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde üniversitenin tanıtımını yapmak.
- 5.5. Üniversite-öğrenci ilişkilerini güçlendirmek.
- 5.6. Üniversitemiz Mezunlar Derneği çatısı altında mezunlarla ilişkileri geliştirmek.
- 5.7. Üniversite-Bölge işbirliğini geliştirmek.
- 5.8. Üniversite'nin yöre halkına sunduğu sağlık hizmetlerinin niceliğini ve niteliğini arttırarak toplumla ilişkilerini güçlendirmek.
- 5.9. Bölgede sağlıklı ve yaşanabilir bir çevre oluşturmada ve çevre bilincinin yerleştirilmesinde aktif bir rol üstlenmek.
- 5.10. Bölgenin bilim, kültür, sanat ve tarih açısından gelişimine katkıda bulunmak ve yön vermek.

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemiz temel politika ve öncelikleri aşağıda listelendiği gibi 6 grupta belirlenmiştir.

1. Kırıkkale Üniversitesinin Kalite Politikası

- 1.1. Bilimsel çalışma ve araştırmalar yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek,
- 1.2. Bilimsel verileri yaymak, ulusal ve uluslararası alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak,
- 1.3. Mesleki gerekliliklere uygun; bilgi, beceri, davranış ve genel kültürüne sahip, çevreye duyarlı, iş sağlığı ve güvenliğine önem veren anlayış çerçevesinde bireyler yetiştirmek,
- 1.4. Kalite yönetim sistemi standartlarının şartlarına uyarak bu şartların etkinliğini sürekli iyileştirmek,
- 1.5. Hukuki dayanaklar çerçevesinde müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayarak memnuniyetlerini sağlamaktır.

2. Kırıkkale Üniversitesinin Eğitim ve Araştırma Politikası

- 2.1. Bilim ve sanat çalışmalarını desteklemek ve öğretim elemanlarının çağdaş gelişmeleri takip edebilecekleri bir ortam oluşturmak,
- 2.2. Eğitim, öğretim müfredatını çağın gerekleri ve evrensel bilim anlayışına uygun olarak sürekli yenilemek, Üniversitede sunulan eğitimi, pratik uygulamalar ile bütünleştirmek,
- 2.3. Meslekî açıdan yetkin, özgür düşünceli, toplumsal değerlere saygılı bireyler yetiştirmek,
- 2.4. Bilgi ve bilişim teknolojilerini eğitimde etkin olarak kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- 2.5. Öğrenci-öğretim üyesi ilişkisini güçlendirmek,
- 2.6. Eğitimin kalitesini sürekli ölçmek,
- 2.7. Öğretim programlarının sayısını artırmak,
- 2.8. Üniversite-sektör, üniversite-şehir ve bölge ilişkisini sürekli dinamik tutmaktır.

3. Üniversitenin İnsan Kaynakları Politikası

- 3.1. Katılımcı bir yönetim anlayışını benimsemek,
- 3.2. Çalışma ortamlarını insan sağlığına ve ergonomik koşullara uygun hale getirmek,
- 3.3. Üniversitenin tüm çalışanlarını ortak hedeflere yönlendirmek ve motivasyonu yüksek tutmaya çalışmak,
- 3.4. Üniversitenin misyon ve vizyonuna paralel misyon ve vizyon taşıyan kişileri seçmek ve doğru kişiyi doğru yerde istihdam etmek,
- 3.5. Motivasyonu artırıcı sosyal ihtiyaçların tamamını üniversite yerleşkesinde karşılayabilmek, kültürel çalışmaları ve sanat aktivitelerini desteklemek,
- 3.6. Kurumsal aidiyet ve sorumluluk bilincini oluşturmak,
- 3.7. Öğretim elemanlarının araştırma, eğitim ve öğretim niteliklerini artırmaktır.

4. Üniversitenin Çevre Politikası:

- 4.1. Çevre bilincini ve kültürünü geliştirmek, çevre gönüllüleri oluşturmak,
- 4.2. Doğal zenginliklerin korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak,
- 4.3. Çevre sağlığına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak ve desteklemek,
- 4.4. Kırıkkale ve çevresinde toplumsal çevre bilincine katkıda bulunmak,
- 4.5. Düzenli şehirleşme ve yapılaşmada şehre öncülük etmektir.

5. Kırıkkale Üniversitesinin Disiplinler Arası Çalışma Politikası

- 5.1. Çeşitli disiplinlerdeki araştırmacıların bu çatı altında çalışmasına olanak sağlamak,
- 5.2. Disiplinler arası çalışmaları teşvik etmek,
- 5.3. Yeni alınan laboratuvar cihazlarını merkezi araştırma laboratuvarına yönlendirmek,
- 5.4. Birimlerde özgün araştırma laboratuvarları kurmaktır.

6. Üniversitenin Tanıtım Politikası

- 6.1. Tanıtım ve basın günleri düzenlemek,
- 6.2. Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinlikleri desteklemek,
- 6.3. Yazılı ve görsel basın ile ilişkileri geliştirmek,
- 6.4. Üniversitenin tanıtımında internetin etkin olarak kullanılmasını sağlamak,
- 6.5. Sosyal etkinliklerde toplumsal değerlere önem vermek,
- 6.6. Kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi paylaşım çalışmaları yapmak,
- 6.7. Sağlık alanında halka yönelik bilgilendirme toplantıları yapmaktır.

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 24 : Kırıkkale Üniversitesi Bütçe Giderleri (Ekonomik Kod 1. Düzey)

| KODU | ÖDENEK TÜRÜ | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|--------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | KBÖ | YIL SONU ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ | YIL SONU ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ | TOPLAM ÖDENEK | ARALIK HARCAMA |
| 01 | PERSONEL GİDERLERİ | 125.175.000 | 127.575.277 | 127.030.307 | 141.848.000 | 156.969.070 | 156.396.271 | 192.710.000 | 192.856.891 | 190.997.910 |
| 02 | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 19.289.000 | 19.108.750 | 19.101.955 | 21.473.000 | 23.982.306 | 23.815.665 | 29.859.000 | 30.898.321 | 30.476.594 |
| 03 | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | 23.514.000 | 34.328.309 | 31.881.598 | 24.027.000 | 29.209.706 | 25.292.085 | 16.326.000 | 32.006.728 | 28.726.804 |
| 04 | FAİZ GİDERLERİ | | | | | | | | | |
| 05 | CARİ TRANSFERLER | 5.757.000 | 5.760.750 | 5.756.710 | 7.205.000 | 7.234.400 | 7.232.622 | 9.064.000 | 9.198.850 | 9.143.100 |
| 06 | SERMAYE GİDERLERİ | 44.284.000 | 54.182.274 | 51.400.948 | 35.570.000 | 38.350.339 | 34.508.770 | 26.396.000 | 26.996.000 | 25.704.386 |
| GENEL TOPLAM | | 218.019.000 | 240.955.360 | 235.171.518 | 230.123.000 | 255.745.820 | 247.245.414 | 274.355.000 | 291.956.790 | 285.048.795 |

Tablo 26 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (Ekonomik Kod 2. Düzey)

| EKONOMİK KODLAR | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|-----------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| KOD | AÇIKLAMA | K.B.Ö | YIL SONU ÖDENEK | HARCAMA | K.B.Ö | YIL SONU ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ | TOPLAM ÖDENEK | ARALIK HARCAMA |
| 01.1 | MEMURLAR | 123.267.000 | 125.819.527 | 125.372.431 | 139.947.000 | 145.709.870 | 145.610.621 | 174.611.000 | 171.892.391 | 171.225.710 |
| 01.2 | SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 755.000 | 500.000 | 498.560 | 517.000 | 1.091.000 | 1.090.265 | 4.269.000 | 4.954.000 | 4.950.719 |
| 01.3 | İŞÇİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.781.000 | 8.526.592 | 12.262.000 | 14.442.500 | 13.439.539 |
| 01.4 | GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR | 575.000 | 574.750 | 478.459 | 640.000 | 631.200 | 413.397 | 600.000 | 600.000 | 492.154 |
| 01.5 | DİĞER PERSONEL | 578.000 | 681.000 | 680.857 | 744.000 | 756.000 | 755.396 | 968.000 | 968.000 | 889.787 |
| 01 | PERSONEL GİDERLERİ | 125.175.000 | 127.575.277 | 127.030.307 | 141.848.000 | 156.969.070 | 156.396.271 | 192.710.000 | 192.856.891 | 190.997.910 |
| 02.1 | MEMURLAR | 19.010.000 | 18.855.500 | 18.849.814 | 21.179.000 | 21.615.506 | 21.556.442 | 25.907.000 | 26.380.800 | 26.293.412 |
| 02.2 | SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 115.000 | 82.000 | 81.251 | 92.000 | 234.000 | 233.305 | 1.002.000 | 1.040.410 | 1.040.235 |
| 02.3 | İŞÇİLER | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.922.000 | 1.830.785 | 2.694.000 | 3.168.800 | 2.865.519 |
| 02.4 | GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR | 117.000 | 117.250 | 117.208 | 144.000 | 152.800 | 138.348 | 176.000 | 228.311 | 207.547 |
| 02.5 | DİĞER PERSONEL | 47.000 | 54.000 | 53.683 | 58.000 | 58.000 | 56.785 | 80.000 | 80.000 | 69.882 |
| 02 | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 19.289.000 | 19.108.750 | 19.101.955 | 21.473.000 | 23.982.306 | 23.815.665 | 29.859.000 | 30.898.321 | 30.476.594 |
| 03.1 | ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

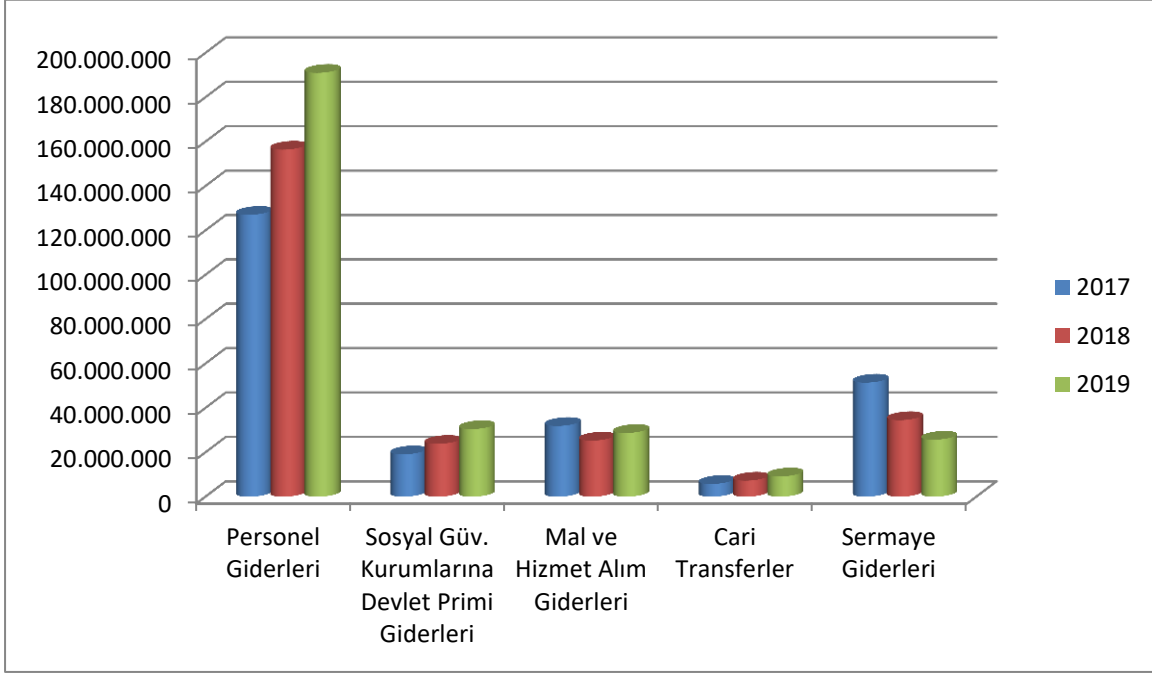
Kırıkkale Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu

| | | | | | | | | | | |
|------|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 03.2 | TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI | 12.494.000 | 17.247.302 | 16.132.640 | 12.723.000 | 19.271.959 | 17.194.811 | 14.476.000 | 28.205.443 | 25.967.323 |
| 03.3 | YOLLUKLAR | 497.000 | 1.244.834 | 779.708 | 492.000 | 1.309.255 | 592.040 | 418.000 | 861.959 | 453.368 |
| 03.4 | GÖREV GİDERLERİ | 20.000 | 165.000 | 145.434 | 20.000 | 429.000 | 378.255 | 23.000 | 594.573 | 547.682 |
| 03.5 | HİZMET ALIMLARI | 9.843.000 | 14.973.030 | 14.306.274 | 10.147.000 | 7.554.492 | 6.650.884 | 862.000 | 1.797.754 | 1.282.438 |
| 03.6 | TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ | 28.000 | 28.000 | 14.374 | 27.000 | 27.000 | 4.090 | 22.000 | 22.000 | 15.853 |
| 03.7 | MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 480.000 | 518.143 | 379.794 | 466.000 | 466.000 | 342.535 | 396.000 | 396.000 | 354.794 |
| 03.8 | GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 152.000 | 152.000 | 123.374 | 152.000 | 152.000 | 129.472 | 129.000 | 129.000 | 105.347 |
| 03.9 | TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 03 | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | 23.514.000 | 34.328.309 | 31.881.598 | 24.027.000 | 29.209.706 | 25.292.085 | 16.326.000 | 32.006.728 | 28.726.804 |
| 04 | FAİZ GİDERLERİ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05.1 | GÖREV ZARARLARI | 2.842.000 | 2.842.000 | 2.842.000 | 3.923.000 | 3.923.000 | 3.923.000 | 5.262.000 | 5.262.000 | 5.262.000 |
| 05.2 | HAZİNE YARDIMLARI | 1.955.000 | 1.955.000 | 1.955.000 | 2.187.000 | 2.187.000 | 2.187.000 | 2.592.000 | 2.592.000 | 2.592.000 |
| 05.3 | KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER | 942.000 | 942.000 | 942.000 | 1.076.000 | 1.076.000 | 1.076.000 | 1.188.000 | 1.188.000 | 1.188.000 |
| 05.4 | HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER | 0 | 3.750 | 3.750 | 0 | 29.400 | 29.400 | 0 | 134.850 | 101.100 |

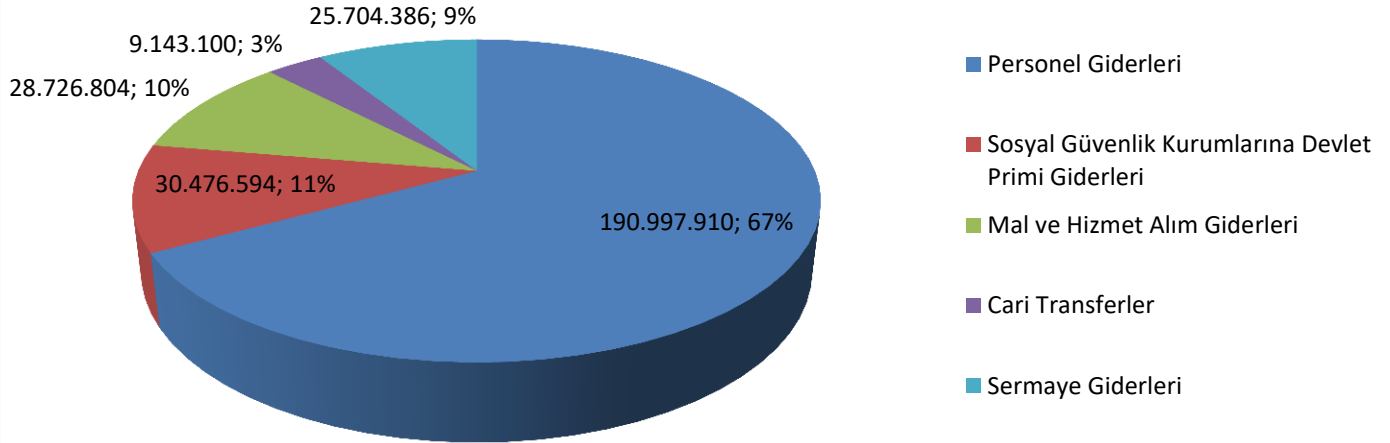
| | | | | | | | | | | |
|------|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 05.5 | DEVLET SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINDAN HANE HALKINA YAPILAN FAYDA ÖDEMELERİ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05.6 | YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER | 18.000 | 18.000 | 13.960 | 19.000 | 19.000 | 17.222 | 22.000 | 22.000 | 0 |
| 05.8 | GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | CARİ TRANSFERLER | 5.757.000 | 5.760.750 | 5.756.710 | 7.205.000 | 7.234.400 | 7.232.622 | 9.064.000 | 9.198.850 | 9.143.100 |
| 06.1 | MAMUL MAL ALIMLARI | 11.864.000 | 10.935.279 | 9.205.345 | 7.880.000 | 7.935.486 | 7.090.713 | 4.601.000 | 4.353.738 | 3.947.892 |
| 06.2 | MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 06.3 | GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI | 100.000 | 267.000 | 263.222 | 120.000 | 242.000 | 159.491 | 250.000 | 250.000 | 218.043 |
| 06.4 | GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 06.5 | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ | 29.000.000 | 36.648.274 | 35.629.668 | 22.920.000 | 22.436.230 | 19.887.053 | 17.600.000 | 15.650.000 | 14.988.694 |
| 06.6 | MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 1.120.000 | 3.716.721 | 3.691.832 | 2.650.000 | 5.124.165 | 4.942.561 | 2.900.000 | 4.347.262 | 4.265.897 |
| 06.7 | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 2.200.000 | 2.615.000 | 2.610.881 | 2.000.000 | 2.612.458 | 2.428.952 | 1.045.000 | 2.395.000 | 2.283.860 |
| 06.8 | STOK ALIMLARI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 06.9 | DİĞER SERMAYE GİDERLERİ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 06 | SERMAYE GİDERLERİ | 44.284.000 | 54.182.274 | 51.400.948 | 35.570.000 | 38.350.339 | 34.508.770 | 26.396.000 | 26.996.000 | 25.704.386 |

| | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| KURUM TOPLAMI | 218.019.000 | 240.955.360 | 235.171.518 | 230.123.000 | 255.745.820 | 247.245.414 | 274.355.000 | 291.956.790 | 285.048.795 |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|

Yıllara Göre Bütçe Gerçekleşmeleri



Bütçe Gerçekleşmesi Ekonomik Kod 1. Düzey



1.2. Bütçe Gelirleri

Kırıkkale Üniversitesi 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II Sayılı cetvelde özel bütçeli kurumlar arasında yer aldığından bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir.

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2019 Mali Yılı Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin K.B.Ö (Kesintili Başlangıç Ödeneği), Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. 2019 yılında toplam Personel Giderleri 190.997.910-TL SGK Devlet Primi Giderleri ise, 30.476.594-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2019 Mali Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. 2019 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderleri 28.726.804-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2019 Mali Yılı Cari Transferlerin K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2019 yılında Cari Transferler 9.143.100 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2019 Mali Yılı Sermaye Giderleri K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. 2019 yılında Sermaye Giderleri 25.704.386 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 27 : Kırıkkale Üniversitesi Ekonomik Ayrıma Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması

| GELİRLER | AÇIKLAMA | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------|--|----------------------|----------------------|-------------------------|
| | | YIL SONU GERÇEKLEŞME | YIL SONU GERÇEKLEŞME | ARALIK SONU GERÇEKLEŞME |
| 03.1.1.01 | Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri | 8.020 | 4.125 | 4.510 |
| 03.1.1.99 | Diğer Mal Satış Gelirleri | 116.565 | 147.215 | 140.000 |
| 03.1.2.29 | Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler | 855.288 | 1.258.359 | 1.288.115 |
| 03.1.2.30 | Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri | 246.490 | 213.702 | 36.942 |
| 03.1.2.31 | İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler | 8.784.335 | 8.706.789 | 8.249.994 |
| 03.1.2.33 | Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri | 743.569 | 565.455 | 493.238 |
| 03.1.2.34 | Tezli Yüksek Lisans Gelirleri | 216.630 | 213.605 | 172.096 |
| 03.1.2.35 | Doktora Gelirleri | 21.543 | 26.058 | 34.830 |
| 03.1.2.37 | Kantin Kafeterya İşletme Gelirleri | 470.523 | 536.547 | 815.187 |
| 03.1.2.38 | Yurt Yatak Ücreti Gelirleri | 74.763 | 29.960 | 48.020 |
| 03.1.2.45 | Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler | 684.592 | 594.169 | 526.164 |
| 03.1.2.98 | 667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri | 574.303 | 188.267 | 64.694 |
| 03.1.2.99 | Diğer hizmet gelirleri | 996.745 | 1.062.664 | 1.375.430 |
| 03.6.1.01 | Lojman Kira Gelirleri | 0 | 0 | 0 |
| 03.6.1.99 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri | 317.279 | 337.751 | 394.223 |
| 03.6.3.02 | İrtifak Hakkı Gelirleri | 111.560 | 125.104 | 146.571 |
| 03.9.9.99 | Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri | 230.881 | 134.999 | 194.782 |
| 04.2.1.01 | Hazine yardımı | 162.299.048 | 180.030.000 | 246.860.173 |
| 04.2.2.01 | Hazine yardımı | 46.526.790 | 39.330.000 | 28.270.000 |
| 04.5.1.02 | Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları | 0 | 3.749 | 0 |
| 04.5.1.10 | YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri | 83.000 | 140.000 | 20.000 |
| 04.5.1.13 | YÖK Burs Destekleri | 7.500 | 27.750 | 163.250 |
| 04.5.1.14 | YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri | 0 | 0 | 59.500 |
| 05.1.9.01 | Kişilerden Alacaklar Faizleri | 16.048 | 2.116 | 91.756 |
| 05.1.9.03 | Mevduat Faizleri | 625.309 | 414.101 | 771.545 |
| 05.1.9.99 | Diğer Faizler | 16.987 | 6.578 | 48.641 |
| 05.2.6.16 | Araştırma Projeleri Gelirleri Payı | 3.527.980 | 3.797.822 | 4.384.366 |
| 05.3.2.99 | Diğer İdari Para Cezaları | 102.736 | 33.683 | 101.294 |
| 05.3.9.99 | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları | 0 | 0 | 6.975 |
| 05.9.1.01 | İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar | 5.219 | 93.342 | 2.675 |
| 05.9.1.06 | Kişilerden Alacaklar | 340.052 | 457.096 | 859.919 |
| 05.9.1.19 | Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri | 4.978.443 | 5.064.582 | 2.507.330 |
| 05.9.1.99 | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler | 153.692 | 1.046.481 | 217.391 |
| TOPLAM | | 233.135.891 | 244.592.069 | 298.349.612 |

3-Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır. Bu kontroller kapsamında Üniversitemizin tüm harcama birimlerine ait 14 adet ihale dosyası ön mali kontrol çerçevesinde incelenmiş olup 14 İhale dosyasına uygun görüş verilmiştir. Üniversitemizde harcama sonrası dış denetim ise kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemizin 2019 yılına ait mali işlemleri Sayıştay dış denetimine tabi tutulmuştur.

B-Performans Bilgileri**1-Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1. Faaliyet Bilgileri****Tablo 28 : Faaliyet Bilgileri**

| FAALİYETLER | Sayı |
|-----------------------------------|-------------|
| Sempozyum, Kongre | 116 |
| Konferans | 40 |
| Panel | 13 |
| Seminer | 51 |
| Söyleşi | 13 |
| Çalıştay | 24 |
| Tiyatro | 8 |
| Eğlence ve Konser | 7 |
| Sergi | 25 |
| Turnuva | 6 |
| Teknik Gezi | 72 |
| Eğitim Semineri | 40 |
| Film Gösterimi | 24 |
| Etkinlik | 66 |
| Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri | 314 |
| Kurslar | 39 |
| Diğer | 95 |
| Toplam | 953 |

1.2.Yayımlarla ilgili Bilgiler**Tablo 29: Yayımlarla İlgili Faaliyet Bilgileri**

| FAALİYETLER | SAYI |
|--|--------------|
| Uluslararası Makale | 337 |
| Ulusal Makale | 6.104 |
| SCI | 322 |
| SSCI | 30 |
| AHCI | 1 |
| Editör / Hakem Öğretim Üye Sayısı | 120 |
| Editör / Hakem Kitap Sayısı | 49 |
| Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üye Sayısı | 217 |
| Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı | 643 |
| Toplam | 7.823 |

1.3.Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 30: Erasmus Programı Kapsamında Yurtdışında Üniversiteler ile Yapılan İkili Anlaşmalar

KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİNİN ANLAŞMALI OLDUĞU ÜNİVERSİTELER (ERASMUS)

| Sıra | Akademik Birim | Bölüm | Ülke | Üniversite |
|------|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---|
| 1 | Spor Bilimleri Fakültesi | Antrenörlük | Slovenya | University of Ljubljana |
| 2 | | Beden Eğitimi ve Spor | Portekiz | Universidade De Tras Os Montes e Alto Douro |
| 3 | | Beden Eğitimi ve Spor | İtalya | University of Foggia |
| 4 | | Beden Eğitimi ve Spor | Portekiz | Polytechnic Institute of Guarda |
| 5 | | Beden Eğitimi ve Spor | Belçika | Thomas More Kempen University |
| 6 | | Antrenörlük | İtalya | University of Foggia |
| 7 | Eğitim Fakültesi | İlköğretim | İspanya | University of Sevilla |
| 8 | | Eğitim Bilimleri | Polonya | Radom University of Economics |
| 9 | | Eğitim Bilimleri | İtalya | University of Foggia |
| 10 | | Eğitim Bilimleri | Portekiz | Polytechnic Institute of Guarda |
| 11 | | Eğitim Bilimleri | İspanya | University of Sevilla |
| 12 | | Türkçe Öğretmenliği | Makedonya | International Balkan University |
| 13 | | Rehberlik ve Psk. Danışmanlık | Makedonya | International Balkan University |
| 14 | | Eğitim Bilimleri | Polonya | Higher Vocational School in Wloclawek |
| 15 | İlköğretim (Sınıf Öğretmenliği) | Hollanda | Radboud University Nijmegen | |
| 16 | Hukuk Fakültesi | Hukuk | Fransa | University of Orleans |
| 17 | | Hukuk | Polonya | Radom University of Economics |
| 18 | | Hukuk | Litvanya | Kazimeras Simonavicius University |
| 19 | | Hukuk | İtalya | University of Pisa |
| 20 | | Hukuk | Polonya | University of Silesia |
| 21 | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Maliye | İtalya | University of Sannio |
| 22 | | İşletme | Litvanya | Klaipeda University |
| 23 | | İşletme | Portekiz | Polytechnic Institute of Guarda |
| 24 | | İşletme | Polonya | University of Silesia |

| | | | | | |
|----|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|----------------------------------|
| 25 | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme | Polonya | State Higher Vocational School in Suwalki | |
| 26 | | İşletme | Polonya | Radom University of Economics | |
| 27 | | İşletme | İtalya | University of Foggia | |
| 28 | | İşletme | Yunanistan | Technological Educational Institute of Western Macedoina | |
| 29 | | İşletme | Makedonya | International Balkan University | |
| 30 | | İşletme | Polonya | University of Szczecin | |
| 31 | | İşletme | Hırvatistan | Polytechnic in Pozega | |
| 32 | | İşletme | Polonya | University of WSB in Poznan | |
| 33 | | İşletme | Polonya | Higher Vocational School in Wloclawek | |
| 34 | | İşletme | Almanya | Fachhochshule Nordhausen | |
| 35 | | S. Bilimi ve Kamu Yönetimi | Polonya | University of Warminsko Mazurski W Olsztynie | |
| 36 | | S. Bilimi ve Kamu Yönetimi | Polonya | University of Szczecin | |
| 37 | | S. Bilimi ve Kamu Yönetimi | Polonya | Radom University of Economics | |
| 38 | | S. Bilimi ve Kamu Yönetimi | Çek Cum. | University of West Bohemia | |
| 39 | | S. Bilimi ve Kamu Yönetimi | Makedonya | International Balkan University | |
| 40 | | S. Bilimi ve Kamu Yönetimi | Litvanya | Mykolas Romeris University | |
| 41 | | Uluslararası İlişkiler | Polonya | University of Warminsko Mazurski W Olsztynie | |
| 42 | | Uluslararası İlişkiler | Polonya | Radom University of Economics | |
| 43 | | Uluslararası İlişkiler | Makedonya | International Balkan University | |
| 44 | | İktisat | Litvanya | Mykolas Romeris University | |
| 45 | | İktisat | Polonya | University of Szczecin | |
| 46 | | İktisat | Polonya | University of WSB in Poznan | |
| 47 | | İktisat | Litvanya | Klaipeda University | |
| 48 | | Ekonometri | Yunanistan | Technological Educational Institute of Western Macedoina | |
| 49 | | Ekonometri | Yunanistan | University of Macedonia | |
| 50 | | Mühendislik Fakültesi | Bilgisayar Mühendisliği | İspanya | University of Sevilla |
| 51 | | | Bilgisayar Mühendisliği | Portekiz | Coimbra Institute of Engineering |

| | | | | |
|----|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---|
| 52 | Mühendislik Fakültesi | Bilgisayar Mühendisliği | Polonya | Higher Vocational School in Wloclawek |
| 53 | | Bilgisayar Mühendisliği | Makedonya | International Balkan University |
| 54 | | Bilgisayar Mühendisliği | Portekiz | Polytechnic Institute of Guarda |
| 55 | | Bilgisayar Mühendisliği | Polonya | Radom University of Economics |
| 56 | | Bilgisayar Mühendisliği | Polonya | University of Lublin Technology |
| 57 | | Bilgisayar Mühendisliği | Almanya | Hochschule Für Angewandte Wissenschaften Würzburg-Schweinfurt |
| 58 | | Elk-Elkt. Mühendisliği | Polonya | University of Lublin Technology |
| 59 | | Elk-Elkt. Mühendisliği | Makedonya | International Balkan University |
| 60 | | Elk-Elkt. Mühendisliği | Çek Cum. | VSJ Technical University of Ostrava |
| 61 | | Elk-Elkt. Mühendisliği | Portekiz | Coimbra Institute of Engineering |
| 62 | | Endüstri Mühendisliği | Çek Cum. | VSJ Technical University of Ostrava |
| 63 | | Endüstri Mühendisliği | Makedonya | International Balkan University |
| 64 | | Endüstri Mühendisliği | Portekiz | Coimbra Institute of Engineering |
| 65 | | İnşaat Mühendisliği | Slovakya | Slovak University of Technology |
| 66 | | İnşaat Mühendisliği | Makedonya | International Balkan University |
| 67 | | İnşaat Mühendisliği | Portekiz | Polytechnic Institute of Guarda |
| 68 | | İnşaat Mühendisliği | Portekiz | Coimbra Institute of Engineering |
| 69 | | İnşaat Mühendisliği | Polonya | State Higher Vocational School in Suwalki |
| 70 | | Makine/ Metalurji M. Mühendisliği | Çek Cum. | VSJ Technical University of Ostrava |
| 71 | | Makine Mühendisliği | Portekiz | Coimbra Institute of Engineering |
| 72 | Metalurji M. Mühendisliği | Polonya | University of Lublin Technology | |
| 73 | Veteriner Fakültesi | Veteriner | Letonya | Latvia University of Agriculture |
| 74 | | Veteriner | Polonya | University of Life Sciences in Lublin |
| 75 | | Veteriner | Macaristan | University of Szeged |
| 76 | | Veteriner | Polonya | Wroclaw University of Environmental and Life Sciences |
| 77 | Fen Edebiyat Fakültesi | Arapça Müt-Terc. | Polonya | University of Silesia |

| | | | | |
|-----|-------------------------------|-----------------------------|-------------|--|
| 78 | Fen Edebiyat Fakültesi | Felsefe | Polonya | Nicolaus Copernicus University in Torun |
| 79 | | Felsefe | Polonya | University of Silesia |
| 80 | | Fizik | Polonya | University of Silesia |
| 81 | | Fransızca Müt-Ter. | Fransa | University of Rouen |
| 82 | | Fransızca Müt-Ter. | Romanya | University Dunarea de Jos of Galati |
| 83 | | Fransızca Müt-Ter. | Polonya | University of Silesia |
| 84 | | Fransızca Müt-Ter. | Romanya | West University of Timisoara |
| 85 | | Fransızca Müt-Ter. | Fransa | University of Lorraine |
| 86 | | Fransızca Müt-Ter. | Polonya | University of Lodz |
| 87 | | İngilizce Müt-Ter. | Polonya | Pedagogical University of Krakow |
| 88 | | İngilizce Müt-Ter. | Polonya | Higher Vocational School in Wloclawek |
| 89 | | İngilizce Müt-Ter. | Polonya | University of Silesia |
| 90 | | Matematik | Romanya | Universitatea Lucian Blaga din Sibiu |
| 91 | | Matematik | İtalya | University of Salerno |
| 92 | | Matematik | İspanya | University of Jaen |
| 93 | | Matematik | Bulgaristan | Technical University of Varna |
| 94 | | Matematik | İtalya | University of Sannio |
| 95 | | Matematik | Romanya | Babeş Bolyai University Cluj-Napoca |
| 96 | | Matematik | Portekiz | University of Minho |
| 97 | | Matematik | İtalya | University of Perugia |
| 98 | | Sosyoloji | Polonya | Jozef Majka University of Social Sciences in Minsk Mzowiecki |
| 99 | | Sosyoloji | Polonya | Nicolaus Copernicus University in Torun |
| 100 | | Sosyoloji | Polonya | University of Silesia |
| 101 | | Beşeri Bilimler (Sosyoloji) | İtalya | University of Foggia |
| 102 | | Sosyoloji | Letonya | Latvia University of Agriculture |
| 103 | | Sosyoloji | Portekiz | University of Minho |
| 104 | | Psikoloji | Makedonya | International Balkan University |
| 105 | | Tarih | Makedonya | International Balkan University |

| | | | | |
|-----|-----------------------------------|------------------------|-------------|--|
| 106 | Fen Edebiyat Fakültesi | Türk Dili ve Edebiyatı | Yunanistan | National and Kapodistrian University of Athens |
| 107 | | Türk Dili ve Edebiyatı | Almanya | Johannes Gutenberg, Universitat Mainz |
| 108 | | Fizik | Bulgaristan | Technical University of Varna |
| 109 | Fen Bilimler Enstitüsü | Fizik | İtalya | University of Padova |
| 110 | Diş Hekimliği Fakültesi | Diş Hekimliği | Romanya | Titu Maiorescu University |
| 111 | | Diş Hekimliği | Macaristan | University of Szeged |
| 112 | Sağlık Bilimleri Fakültesi | Hemşirelik | Portekiz | Polytechnic Institute of Guarda |
| 113 | | Hemşirelik | Polonya | State Higher Vocational School in Suwalki |
| 114 | | Hemşirelik-Fizyoterapi | Polonya | Nicolaus Copernicus University in Torun |
| 115 | Güzel Sanatlar Fakültesi | Müzik | Polonya | University of Silesia |
| 116 | | Müzik | Macaristan | University of Szeged |
| 117 | | Resim | Polonya | University of Silesia |
| 118 | | Grafik | Makedonya | International Balkan University |
| 119 | | Mimarlık | Makedonya | International Balkan University |
| 120 | | İç mimarlık | İspanya | Escuela de arte y superior de diseno Pablo Picasso |
| 121 | | İç mimarlık | Portekiz | Polytechnic of Viseu |
| 122 | Fatma Şenses MYO | Turizm | İspanya | University of Almeria |
| 123 | Tıp Fakültesi | Tıp | İtalya | University of Campania Luigi Vanvitelli |
| 124 | | Tıp | Romanya | Titu Maiorescu University |
| 125 | | Tıp | İtalya | University of Foggia |
| 126 | İslami İlimler Fakültesi | İslami İlimler | Makedonya | International Balkan University |

MEVLANA PROGRAMI KAPSAMINDAKİ ANLAŞMALAR

| Sıra | Ülkesi | Protokol İmzalanan Yükseköğretim Kurumu Adı |
|------|--------------|---|
| 1 | A.B.D. | Southern University and A&M College |
| 2 | Azerbaycan | Azerbaijan State Oil and Industrial University |
| 3 | Azerbaycan | Gence State University |
| 4 | Azerbaycan | Nakhchivan Private University |
| 5 | Azerbaycan | Nakhchivan State University |
| 6 | Azerbaycan | Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü |
| 7 | Bosna-Hersek | Dzermal Bijedic University of Mostar |
| 8 | Bosna-Hersek | University of Sarajevo |
| 9 | Cezayir | University of Algiers II |
| 10 | Cezayir | University of Blida 1 |
| 11 | Cezayir | University of Blida 2 |
| 12 | Cezayir | Freres Mentouri Constantine 1 University |
| 13 | Endonezya | University of Gadjah Mada |
| 14 | Fas | Hassan II Institute of Agronomy and Veterinary Medicine |
| 15 | Filistin | Al-İstiklal University |
| 16 | Filistin | Al-Quds University |
| 17 | Filistin | Bethlehem University |
| 18 | Güney Kore | Sungkyunkwan University |
| 19 | Gürcistan | Samtskhe-Javakheti University |
| 20 | İran | Tabriz State University |
| 21 | İran | Tabriz University of Medical Sciences |
| 22 | İran | University of Tehran |
| 23 | İran | University of Zanjan |
| 24 | Kazakistan | Ahmet Yesevi University |
| 25 | Kazakistan | University of Foreign Languages and Professional Career |
| 26 | Kazakistan | Kazakh National Agrarian University |
| 27 | Kırgızistan | Kirgызstan Turkey Manas University |
| 28 | Kırgızistan | Osh State University |

| | | |
|----|----------|--|
| 29 | Malezya | University of Putra |
| 30 | Pakistan | Ghulam Ishaq Khan Institute of Engineering Sciences and Technology |
| 31 | Pakistan | University of the Punjab |
| 32 | Sudan | Omdurman Islamic University |
| 33 | Sudan | Shendi University |
| 34 | Sudan | Sudan University of Science and Technology |
| 35 | Sudan | University of Blue Nile |
| 36 | Sudan | University of Gezira |
| 37 | Sudan | University of Kordofan |
| 38 | Sudan | University of West Kordufan |
| 39 | Sudan | University of Zalingei |
| 40 | Tunus | University of Manouba |
| 41 | Ürdün | University of Yarmouk |

FARABİ PROGRAMI KAPSAMINDAKİ ANLAŞMALAR

| Sıra | Protokol Yapılan Üniversiteler | Bölümler |
|------|--|---|
| 1 | Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 2 | Adnan Menderes Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 3 | Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 4 | Afyon Kocatepe Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 5 | Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 6 | Akdeniz Üniversitesi | Biyoloji, Kimya, Tıp, Hemşirelik, Makine Müh., İnşaat Müh., Elektrik-Elektronik Müh., Sınıf Öğr., Fen Bil. Öğr., Uluslararası İlişkiler |
| 7 | Aksaray Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 8 | Alanya Aladdin Keykubat Üniversitesi | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İşletme, Endüstri Müh, Metalurji ve Malzeme Müh, Dış Hekimliği, Tıp, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği. |
| 9 | Amasya Üniversitesi | Biyoloji, Fizik, Matematik, Kimya, Sınıf Öğr. Fen Bil. Öğr. Beden Eğitimi Öğr. Bilg. Öğr. Türkçe Öğrt. Hemşirelik, Bilg. Prog. Makine, Elektrik, Elektronik Tek. Pazarlama, İnşaat, Tekstil, Muhasebe, Büro Yön. Elektronik Haberleşme, Kontrol ve Otomasyon, Otomotiv, Turizm ve Otel İşl. |

Kırıkkale Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu

| | | |
|----|--------------------------------------|---|
| 10 | Anadolu Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 11 | Ankara Üniversitesi | Tarih, Fars Dili ve Edeb. İstatistik, Biyoloji, Felsefe, Veteriner, Sağlık Yönetimi, Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği, Halkla İlişkiler, Radyo TV, Türk İnkılap Tarihi, Tıp |
| 12 | Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 13 | Artvin Çoruh Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 14 | Atatürk Üniversitesi | İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme |
| 15 | Balıkesir Üniversitesi | İnşaat Müh, Makine Müh, Endüstri Müh, Bilgisayar Müh, Elektrik-Elektronik Müh, Biyoloji, Fizik, Kimya, Sosyoloji, Matematik, Bilg. ve Öğrt Tekn. Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğr., Matematik Öğr, Sınıf Öğr, Sosyal Bilgiler Öğr, Türkçe Öğr, Okul Öncesi Öğr, İslami İlimler, Tıp, Veteriner, Resim, İktisat, Maliye, İşletme, Beden Eğitimi ve Spor Öğr, Spor Yöneticiliği, Antrenörlük, Hemşirelik |
| 16 | Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi | Hemşirelik, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Ekonometri, Maliye, İktisat, İşletme |
| 17 | Bartın Üniversitesi | İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme, Matematik, İstatistik, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Müh., Felsefe, Psikoloji, Sosyoloji, Tarih, Türk Dili ve edebiyatı, Türkçe Eğitimi, Bilgisayar Teknolojileri Eğitimi. |
| 18 | Bingöl Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 19 | Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi | Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Matematik, Türk Dili Ve Edb., İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi, Kimya, Tarih |
| 20 | Bitlis Eren Üniversitesi | Biyoloji, Fizik, İstatistik, Kimya, Tarih, Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı, İslami İlimler, Tıp, Grafik, Müzik, Resim, İktisat, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Maliye, İşletme, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Spor Yöneticiliği, Antrenörlük, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Beslenme ve Diyetetik, Hemşirelik, Sağlık Yönetimi. |
| 21 | Bozok Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 22 | Bursa Teknik Üniversitesi | Uluslararası İlişkiler, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Biyomühendislik, Metalurji ve Malzeme Müh. Matematik |
| 23 | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 24 | Sivas Cumhuriyet Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 25 | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi | Matematik, Kimya, Türk Dili, Tarih, Fizik, Sosyoloji, Biyoloji, Tıp, Hemşirelik, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Beden Eğt. ve Spor Öğt., Sınıf Öğt, PDR, Sosyal Bil. Öğrt, Fen Bil. Öğrt, Türkçe Öğt, Okul Öncesi Öğt, BÖTE, İktisat, İşletme, Maliye, Ekonometri, Uluslararası İlişkiler, Kamu Yönetimi, İnşaat Müh, Bilg Müh, |

| | | |
|----|---------------------------------------|--|
| | | Seramik, Grafik, Resim, Enstitüler ve MYO |
| 26 | Çankırı Karatekin Üniversitesi | İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Sağlık yönetimi, Çocuk Gelişimi, Hemşirelik, Müzik, Resim, Elektrik Elektronik Müh., Kimya, Felsefe, Sosyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Matematik, Fizik, Biyoloji |
| 27 | Çukurova Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 28 | Dicle Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 29 | Dokuz Eylül Üniversitesi | Tarih, Mütercim Terc. Matematik, Fizik, Müzik, Hemşirelik, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, bilg. Müh., Endüstri Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg. Öğr. Bilg. Tek. Öğr. Türkçe Öğr. İktisat, Kamu Yön. İşletme, Uluslararası İlişkiler |
| 30 | Düzce Üniversitesi | İnşaat Müh., Makine Müh, Endüstri Müh, Elektrik-Elektronik Müh, Bilg Müh, Biyoloji, Fizik, Felsefe, Psikoloji, Tarih, Türk Dili, Kimya, Sosyoloji, Matematik, BÖTE, Eğitim Bilimleri, Sınıf Öğt, Türkçe Öğrt, İslami İlimler, Tıp, Müzik, İç Mimarlık, Resim, Uluslararası İlişkiler, Uluslararası Ticaret, İşletme, Beden Eğit ve Spor Öğt, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Sağlık Yönetimi, Sosyal Hizmet, Hemşirelik, Enstitüler ve MYO |
| 31 | Erciyes Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 32 | Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 33 | Eskişehir Osmangazi Üniversitesi | Kimya, Tarih, Fizik, Biyoloji, Tıp, Sınıf Öğr., Fen Bil Öğr., İktisat, İşletme, Uluslararası İlişkiler, Bilg. Müh., İnşaat Müh. Makine Müh. |
| 34 | Erzurum Teknik Üniversitesi | Felsefe, Türk Dili ve Edeb. Tarih, İktisat, işletme, Makine Müh. İnşaat Müh. Elektrik Elektronik Müh. |
| 35 | Fırat Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 36 | Gazi Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 37 | Gaziantep Üniversitesi | Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı, Kimya, Tarih, Sosyoloji, Biyoloji, Diş Hekimliği, Tıp, Hukuk, Sınıf Öğretmenliği, Türkçe Öğretmenliği, Beden Eğt. Ve Spor Öğretmenliği, Hemşirelik, İktisat, İşletme, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Bilgisayar Müh. Endüstri Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Elekt-Elektronik Müh |
| 38 | Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 39 | Gümüşhane Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 40 | Giresun Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 41 | Hacettepe Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 42 | Hakkari Üniversitesi | Türkçe Öğr., Bilg. ve Tek. Öğr., Fen Bil. Öğr., Kamu Yönetimi, Bilg. Müh., Elektrik-elektronik Müh., İşletme, Muhasebe, Çocuk Gelişimi, Sağlık Kurumları İşletmeciliği, İlk ve Acil Yardım |
| 43 | Hitit Üniversitesi | Makine Müh. Biyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Fizik, Kimya, İktisat, |

Kırıkkale Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu

| | | |
|----|--|--|
| | | İşletme, Maliye, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler |
| 44 | Iğdır Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 45 | İnönü Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 46 | Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi | Elektrik-Elektronik Müh, Makine Müh, İnşaat Müh, |
| 47 | İskenderun Teknik Üniversitesi | Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği |
| 48 | İstanbul Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 49 | İstanbul-Cerrahpaşa Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 50 | Kafkas Üniversitesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, İşletme |
| 51 | Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi | Tıp, Tarih, Türk Dili ve Edeb. Matematik, Kimya, Biyoloji, Fizik, Elektrik Elektronik Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Eğitim Bilim İlköğretim, Beden Eğitimi, Bilg. Öğrt.Tek.Öğr. İktisat, Kamu Yön. İşletme, Uluslararası İlişkiler |
| 52 | Kastamonu Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 53 | Karabük Üniversitesi | Fizik, Kimya, Resim, Müzik, Hemşirelik, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine, İklimlendirme-Soğutma, Bilgisayar Teknolojileri Ve Programlama, Otomotiv, Elektrik, İş Sağlığı Ve Güvenliği, Mobilya Ve Dekorasyon, Tekstil, İşletme, Muhasebe, Turizm Ve Otel İşletmeciliği |
| 54 | Karadeniz Teknik Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 55 | Kırklareli Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 56 | Kilis 7 Aralık Üniversitesi | Hemşirelik, İktisat, İşletme, İnşaat müh. Elektrik Elektronik Müh, Türkçe Öğr. Fen Bilgisi Öğt. Eğitim Bilimleri, Felsefe, Kimya, Fizik, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Biyoloji, Matematik |
| 57 | Kocaeli Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 58 | Kütahya Dumlupınar Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 59 | Marmara Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 60 | Manisa Celal Bayar Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 61 | Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | İktisat, İşletme, Sınıf Öğt, Fen Bilgisi Öğt, Beden Eğitimi ve Spor Öğt. Bilgisayar ve Tek Öğr. Rehberlik ve Psikolojik Dan. Türkçe Öğretmenliği |
| 62 | Mersin Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 63 | Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 64 | Munzur (Tunceli) Üniversitesi | Sosyoloji, Hemşirelik, İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Makine Müh. İnşaat Müh. Elektrik Elektronik Müh. |
| 65 | Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |

| | | |
|----|--|--|
| 66 | Muş Alpaslan Üniversitesi | Türkçe Öğr. Fen Bilgisi Öğr. Sınıf Öğr. İşletme, İktisat, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Hemşirelik, Sağlık Yönetimi, Felsefe, Sosyoloji, Tarih, Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı |
| 67 | Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 68 | Necmettin Erbakan Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 69 | Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi | Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Müh. İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Hemşirelik, Resim, Müzik, Kimya, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı, Sosyoloji, Matematik, Biyoloji, Fizik |
| 70 | Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 71 | Ondokuz Mayıs Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 72 | Ordu Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 73 | Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi | Biyoloji, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Makine Mühendisliği |
| 74 | Pamukkale Üniversitesi | Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Biyoloji, Matematik, Türk Dili ve Edb., Sosyoloji, Sınıf Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi |
| 75 | Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 76 | Sakarya Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 77 | Selçuk Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 78 | Siirt Üniversitesi | Matematik, Kimya, Biyoloji, Hemşirelik, Elektrik Elektronik Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg.Öğr. BÖTE, Türkçe Öğr. Elektrik, İnşaat, İşletme, Makine, Bilg.Prog. Mobilya ve Dekorasyon, El Sanatları, Muhasebe, Turizm, Çocuk Gelişimi, Organik Tarım. |
| 79 | Sinop Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 80 | Süleyman Demirel Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 81 | Tarsus Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 82 | Trabzon Üniversitesi | Bilg.ve Öğr. Tek. Öğr.Fen Bil. Öğr.Matematik Öğr.Okul Öncesi Öğr.Reh.Psik.Dan.Öğr.Sınıf Öğr.Sosyal Bil.Öğr.Türkçe Öğr.Resim, Hukuk, İslami İlimler, Antrenörlük, Beden Eğit.ve Spor Öğr. Rekreasyon, Spor Yöneticiliği |
| 83 | Trakya Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 84 | Bursa Uludağ Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 85 | Uşak Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |
| 86 | Yıldız Teknik Üniversitesi | BÖTE, Fen Bil.Öğr.Okul Öncesi Öğr.Sınıf Öğr.Rehberlik ve Psik.Dan.Sosyal Bil.Öğr.Türk Dili ve Edb. Batı Dilleri, Felsefe, Fizik, Kimya, Matematik, İstatistik, İşletme, İktisat, Biyomühendislik, Bilg.Müh. Endüstri Müh. Elektrik-Elekt.Müh. İnşaat Müh. Makine |

| | | |
|----|------------------------------|--------------------------------|
| | | Müh, Metalurji ve Malzeme Müh. |
| 87 | Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi | Eşleşen Tüm Bölümler |

1.3. Proje Bilgileri

Tablo 31: Proje Bilgileri

| FAALİYETLER | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------------|------------|------------|
| BAP | 184 | 273 | 346 |
| TUBİTAK | 8 | 13 | 19 |
| TAGEM | - | 1 | - |
| GENÇLİK BAKANLIĞI | 1 | 2 | 1 |
| KOP PROJESİ | - | 1 | - |
| MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARLARINA İLAVE ALT YAPI | - | 1 | 1 |
| AB | - | 1 | 2 |
| AHİLER | | | 1 |
| Toplam | 194 | 291 | 370 |

Tablo 32: Proje Tutarları

| PROJE TÜRÜ | TUTAR |
|--|--------------|
| BAP | 1.629.354,94 |
| TUBİTAK | 688.629 |
| MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARLARINA İLAVE ALT YAPI | 2.500.000 |
| AHİLER | 95.950 |
| AB PROJESİ | 264.472.Euro |

1.4. Yatırımlar

Üniversitemize 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 26.396.000 TL ödenek verilmiştir. Yıl içinde yapılan eklenen ve düşülen tutarlar sonunda yıl sonu ödenek toplamı 26.996.000 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu harcama tutarı 25.704.386 TL'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

Tablo 33: Sektör Bazında Yatırım Harcamaları

| AÇIKLAMA | Sektör | | Toplam |
|----------------------------------|-------------------------|--|----------------|
| | Eğitim - Yüksek Öğretim | Diğer Kamu Hizmetleri (Teknoloji Araştırma) | |
| Proje Sayısı | 5 | 2 | 7 |
| Proje Bedeli | 114.593.000,00 | 15.946.000,00 | 130.539.000,00 |
| Program Yılı Ödeneği | 19.500.000,00 | 3.446.000,00 | 22.946.000,00 |
| Eklenen | 2.740.470,00 | 0,00 | 2.740.470,00 |
| Düşülen | 2.490.470,00 | 0,00 | 2.490.470,00 |
| Toplam Serbest Ödenek (2019) | 0,00 | 0,00 | 23.196.000,00 |
| Harcama | 22.239.808,10 | 3.446.000,00 | 25.685.808,10 |
| Nakdi Gerçekleşme Oranı % | 114,05 | 100,00 | 111,94 |

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

| Güçlü Yönler | |
|---------------------|--|
| 1 | Nitelikli akademik kadroya sahip olunması |
| 2 | Gelişmiş bir merkezi laboratuvarın olması |
| 3 | Şeffaf ve katılımcı yönetim anlayışına sahip, sorun çözme hızı yüksek yönetim kadrosuna sahip olunması |
| 4 | Otomasyon sistemlerinin pek çok alanda kullanılmaya başlanması nedeniyle, iş ve işlemlerin daha etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde yürütülmesi |
| 5 | Teknokentin yeni binasının hizmete açılmasıyla, faaliyet gösteren firma sayısının artması |
| 6 | Huzurlu ve güvenli bir kampüs ortamı |
| 7 | Engelsiz Kampüs |
| 8 | Türkiye'nin en büyük hayvan hastanesinde, 7/24 hizmet verilmesi |
| 9 | Kampüs içerisinde Tıp Fakültesi Hastanesi ve Diş Hastanesinin bulunmasının, personel ve öğrencilere sağlık hizmetine ulaşmada sağladığı kolaylık |
| 10 | Geniş bir kampüs içerisinde yer alan yeşil alanlar, göletler, otoparklar ve spor alanları |
| 11 | Kurum içinde duyuruların sms, e-posta, web sitesi gibi yollarla zamanında ve etkin bir şekilde yapılması |
| 12 | Hastanelerimizin yeni olması sebebiyle sahip olduğu modern ekipmanlar |
| 13 | Akademik personele zaman yönetimi konusunda serbestlik tanınması |
| 14 | Yönetimin eğitim ve Ar-Ge'ye verdiği güçlü destek |
| 15 | Çalışanların katı kural ve hiyerarşi altında çalışmaması, özgür çalışma ortamına sahip olması |
| Zayıf Yönler | |
| 1 | Ulusal ve uluslararası tanınırlığımızı artıracak çalışmaların azlığı |
| 2 | Personel lojmanlarının olmaması |
| 3 | Kültür merkezi, çarşı, merkezi kafeterya gibi sosyal alanların olmaması |
| 4 | Diş Hekimliği Fakültesinde akademik personel eksikliği nedeniyle ileri tarihlere randevu verilmesi |

| | |
|------------------------------|--|
| 5 | Akademik personelin büyük şehirlere gitme isteği |
| 6 | Arpalık çukurundaki yerleşkenin işlevsel kullanılamaması |
| 7 | Yabancı dil eğitiminin yetersizliği |
| 8 | Ders notu ve ders kitabı gibi kaynakların basım imkanlarının olmaması |
| 9 | Üniversitemiz genelinde sağlık sektöründe çok büyük yatırımlar olmasına rağmen bu yönde gelişme yönelimi sağlanamaması |
| 10 | Yemek hizmetlerinden kalite ve fiyat yönüyle duyulan memnuniyetsizlik |
| 11 | Tıp ve Diş hastanelerinde, üniversite personelinin önceliğinin olmaması |
| 12 | Kampüs içi ulaşım hizmetlerinde yaşanan aksaklıklar |
| Fırsatlar (Dış çevre) | |
| 1 | Yakın çevremizde MKE, Kırıkkale Orta Anadolu Rafinerisi, Doğalgaz Çevrim Santrali gibi büyük kurumların yer alması |
| 2 | Ankara-Kırıkkale arası hızlı tren hattının inşaatında sona yaklaşılması |
| 3 | Üniversite kampüsüne birçok ilden ulaşımın kolay olması |
| 4 | Üniversitemiz çevresinde hızla gelişen sosyal alanlar öğrencilerimiz için konaklama imkanlarının artması |
| 5 | Başkente olan yakınlığı ile nitelikli personel ve öğrenci çekebilme potansiyeli |
| 6 | Sınavsız geçişin kaldırılması sebebiyle niteliksiz gelen öğrenci sayısının azalması |
| 7 | Öğrenci yurtlarına olan yakınlık |
| 8 | Kırıkkale ilinde yaşam kolaylığı |
| 9 | İlimizde güneş, rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynakları potansiyeli bulunması |
| 10 | İdari personelin merkezi sınavla alınması |
| 11 | Orta Anadolu'da ki birçok üniversiteden eski ve köklü olması |
| 12 | Başkent'in imkanlarından faydalanabilme potansiyeli |
| 13 | Kırıkkale'nin güvenli bir şehir olması |

| Tehditler (Dış çevre) | |
|-----------------------|---|
| 1 | YÖK tarafından artırılan öğrenci kontenjanları |
| 2 | Ankara'dan ve Kırıkkale'den kampüsümüze ulaşım hizmetlerinin yetersiz ve kalitesiz olması |
| 3 | Artan kontenjan sayısı sebebiyle eğitim kalitesi ve öğrenci niteliğinin düşmesi tehlikesi |
| 4 | Hızlı Tren durağının kampüse yakın planlanmaması |
| 5 | Üniversite ve şehir bütünleşmesinin yeterince sağlanamamış olması |
| 6 | Üniversitemize giriş taban puanlarının düşmesi |
| 7 | Tıp Fakültesi Hastanesindeki hemşire ihtiyacı |
| 8 | Zaman ve mali kayıp yaratan bürokratik işlemlerin fazlalığı |
| 9 | Kampüsün fakülte binalarının tamamlanmamış olması |
| 10 | Akademisyenlerin ulusal medya programlarında yer almaması |

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemiz Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Adalet Meslek Yüksek Okulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünün mülkiyeti üniversiteye ait müstakil binaları bulunmamaktadır. Söz konusu birimler, geçici olarak tahsis edilen yerlerde faaliyetlerini sürdürmektedirler. Bu birimlerden yapımı devam eden binalarının bir an önce tamamlanıp faaliyete geçirilmesi ile fiziki mekan sorununun aşılması gerekmektedir. Fiziki mekan sorununun aşılmasıyla Üniversitemiz buraya harcadığı zaman, emek ve kaynakları başka alanlara kaydırarak hedeflerine daha emin adımlarla yürüyebileceklerdir.

Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde stratejik plan ve performans programı odaklı düşünce sisteminin geliştirilmesi, faaliyetler yerine getirilirken yapılan tüm iş ve işlemlerde stratejik düşünce ve yaklaşımının benimsenmesi konusunda farkındalığın artırılması.

Üniversitemiz iç kontrol sisteminin güçlendirilmesi konusunda katkıda bulunacağı düşünülen Kalite Yönetim Sisteminin kararlılıkla uygulanarak sonuçlandırılması ve sistemin sürekli iyileştirmesi.

Bilimsel faaliyetlerin nicelik ve nitelik olarak arttırılabilmesi için, eğitim ve teknoloji merkezleri ile ilişkiler kurulup geliştirilmesi, ayrıca araştırma merkezlerinin hem fiziki hem de teknik donanım olarak takviye edilmesi gerekmektedir.

Akademik ve idari personel sayısında artış ihtiyacı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra özellikle idari birimlere yönelik olarak personel profili çalışması yapılarak mevcut ve yeni atanacak idari personelin daha verimli kullanılmasının sağlanması gerekmektedir.

EKLER

EK - 1

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunda “III/1- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kırkkale/ 28/02/2020)

Murat GENÇ
Strateji Geliştirme Dairesi Başkan V.

EK - 2

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilğim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilğim olmadığını beyan ederim. (Kırıkkale / 18/03/ 2020)

Prof. Dr. Ersan ASLAN
Rektör